



EMPRESA SOCIAL DEL ESTADO  
REGIÓN DE SALUD  
MEDINA

**Tu opinión es muy  
importante para nosotros**

# **Audiencia de Rendición de Cuentas Vigencia 2023**

*La Empresa Social del Estado Región de Salud  
Medina Rinde cuentas de la Vigencia 2023*

**Lina Yinneth Vega Hidalgo - Gerente**



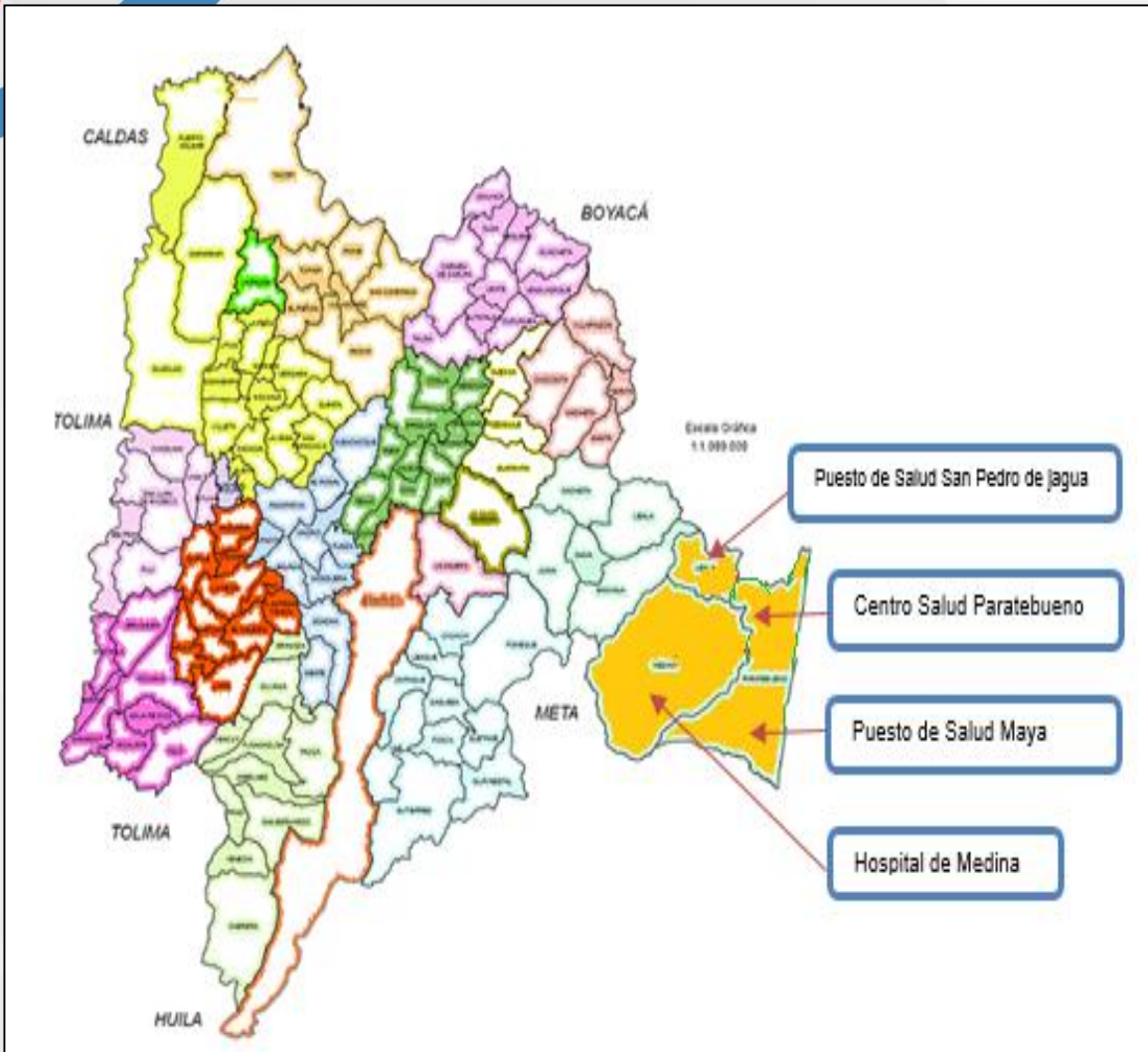
[www.esehospitalmedina.gov.co](http://www.esehospitalmedina.gov.co)



@esehospitalmedina



# 1. PLATAFORMA ESTRATEGICA



La Empresa Social del Estado Hospital Nuestra Señora del Pilar de Medina, es elevado a la categoría de Hospital mediante el proyecto de Ordenanza No. 026 de 1979, y ratificada dicha condición por Ordenanza Departamental No. 08 del 22 de Noviembre del mismo año, Posteriormente, el 22 de marzo de 1996 a través de Ordenanza Departamental No. 016, es transformado el Hospital en Empresa Social del Estado Prestadora de Servicios de Salud Nivel 1 de atención baja complejidad.

La Empresa Social del Estado Hospital Nuestra Señora del Pilar de Medina, fue transformada a EMPRESA SOCIAL DE ESTADO REGIÓN DE SALUD MEDINA mediante la ordenanza 007 de 2020 emitida por la Asamblea Departamental de Cundinamarca, institución que presta servicios de salud de I y II nivel de complejidad en los Municipios de Medina, Paratebueno e Inspección de San Pedro de Jagua en Ubalá B.



## 1.1. MARCO ESTRATÉGICO DE LA ESE

### MISIÓN

Somos una Institución Prestadora de servicios de Salud de baja complejidad, de fomento y protección de la salud que dirige sus acciones a las regiones del área de influencia de los municipios de Medina, Paratebueno y San Pedro a través de un **modelo de atención integral** que busca la mejora de la calidad de vida de los usuarios, la familia y población en general.

### VISIÓN

Para el año 2036, la Empresa Social del Estado Región de Salud Medina, será líder en la prestación de servicios de salud de baja complejidad, con un amplio y dinámico portafolio asistencial, de promoción y prevención en salud; destacándonos por un **modelo de gestión integral con enfoque humano**, de excelencia y de mejora continua en la dinámica organizacional que impacte en el bienestar de las personas, la familia y la sociedad.

### Objetivos estratégicos

1. **Objetivo 1:** Lograr y Mantener la rentabilidad financiera y administrativa que garantice la operatividad de la Empresa Social del Estado Región de Salud Medina
2. **Objetivo 2:** Implementar y Fortalecer e un modelo de gestión por procesos en servicios de salud enfocado en la promoción y prevención con calidad de vida en salud para los usuarios, familia y comunidad.
3. **Objetivo 3:** Mantener e Incrementar la satisfacción del usuario que permita la fidelización y confianza de nuestros clientes, consolidándonos como su mejor opción en servicios de salud.
4. **Objetivo 4:** Implementar, desarrollar y consolidar el sistema obligatorio de garantía de la calidad que contribuya al cumplimiento de nuestra plataforma estratégica y mejoramiento continuo.



# 1.1. MARCO ESTRATÉGICO DE LA ESE

## CODIGO DE INTEGRIDAD Y BUEN GOBIERNO

En el proceso de revisión y actualización de la plataforma estratégica los colaboradores votaron por incluir:

### 1. Valores corporativos

- HONESTIDAD,
- RESPETO,
- COMPROMISO,
- DILIGENCIA
- JUSTICIA.

VALORES CORPORATIVOS	Cuenta de Valores2	%
TRABAJO EN EQUIPO	68	23%
CALIDAD	60	20%
MEJORAMIENTO CONTINUO	56	19%
TRANSPARENCIA	56	19%
SATISFACCIÓN	28	10%
RESARCIMIENTO	25	9%
<b>Total general</b>	<b>293</b>	<b>100%</b>

PRINCIPIOS	CANTIDAD	%
VOCACIÓN DE SERVICIO	59	16%
ATENCIÓN CENTRADA EN EL PACIENTE	56	15%
RESPONSABILIDAD	52	14%
ÉTICA	44	12%
ADAPTACIÓN AL CAMBIO Y FLEXIBILIDAD	27	7%
INTEGRIDAD	25	7%
RESOLUTIVIDAD	22	6%
EQUIDAD	20	5%
TOLERANCIA	20	5%
PACIENCIA	19	5%
IGUALDAD	18	5%
GRATITUD	9	2%
FRANQUEZA	6	2%
<b>Total general</b>	<b>377</b>	<b>100%</b>

Los principios resaltados son los que se encuentran actualmente aprobados y publicados en la página web.



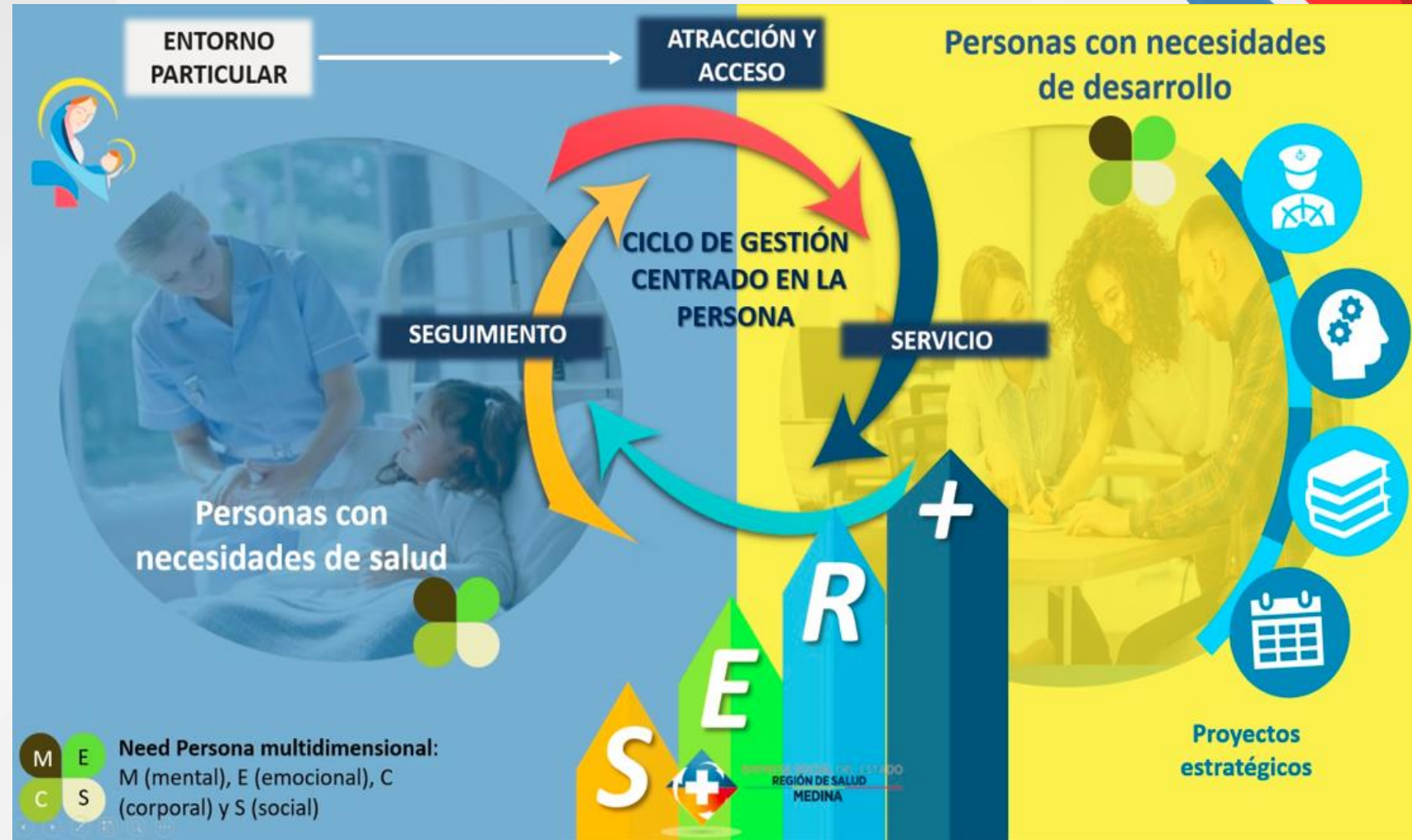
# 1.2 MODELO DE ATENCIÓN SER+

Principios del Modelo SER + En los cuales se fundamenta el actuar individual y organizacional

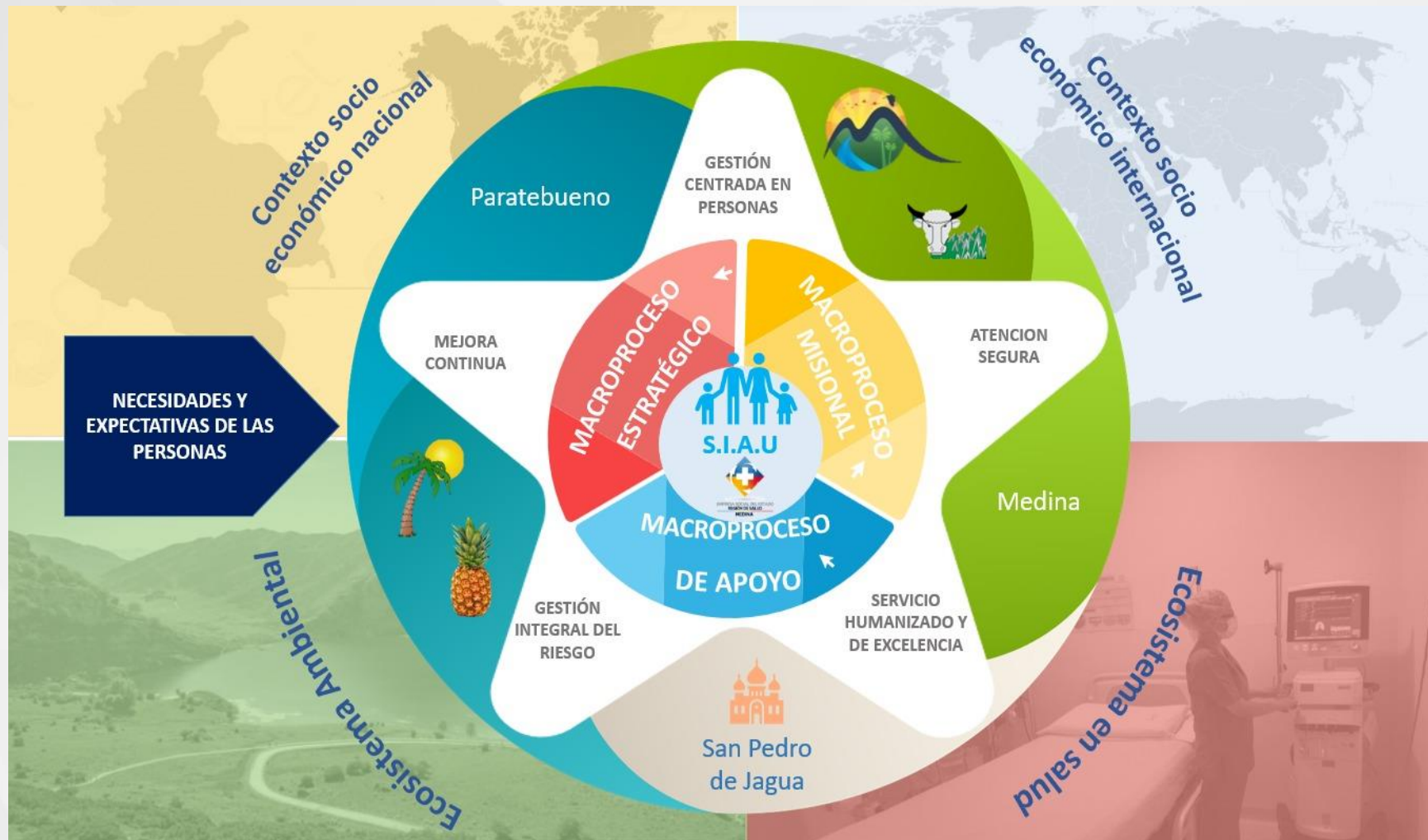
**Servir:** como fundamento de toda acción hacia toda persona con la que se relacione todo actor institucional del modelo.

**Excelencia en lo que hago:** como criterio de actuación ante toda gestión que demande el modelo de atención y de prestación de servicio.

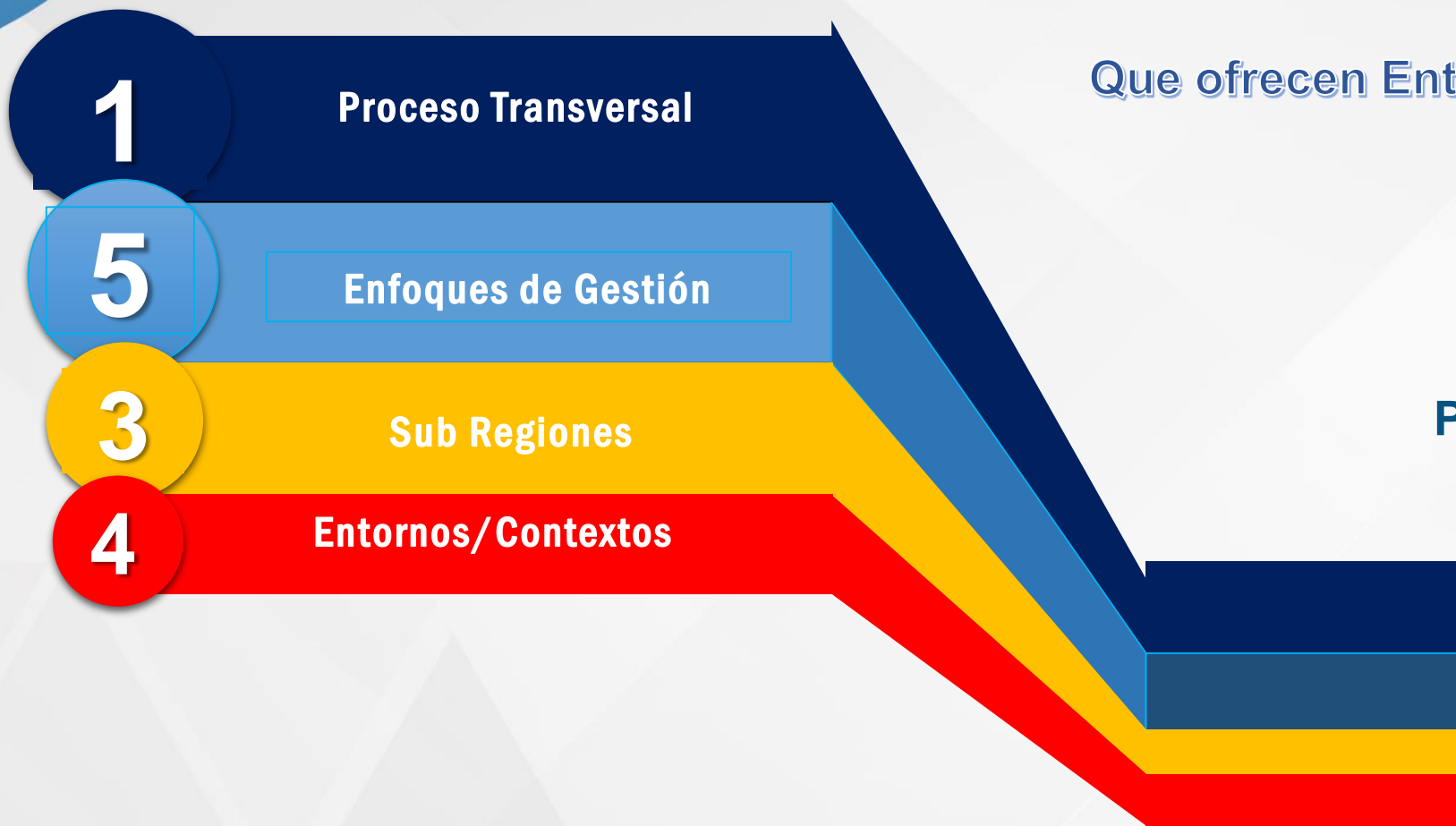
**Resultados** de mejora permanente en el cumplimiento de los objetivos individuales, de procesos e institucionales



# 1.3 MAPA DE PROCESOS



# 1.4 ELEMENTOS DEL MODELO OPERATIVO POR PROCESOS



Que ofrecen Entradas y Salidas

Persona/Familia/Sociedad



EMPRESA SOCIAL DEL ESTADO  
REGIÓN DE SALUD  
MEDINA



## CENTRO DE SALUD DE PARATEBUENO



## HOSPITAL NUESTRA SEÑORA DEL PILAR



# 1.5 TIPOLOGIA - RECLASIFICACIÓN

RED REGION DE SALUD	MUNICIPIO	PUNTO DE ATENCION	TIPOLOGIA
MEDINA	MEDINA	HOSPITAL NUESTRA SEÑORA DEL PILAR	PP4
	PARATEBUENO	CENTRO DE SALUD DE PARATEBUENO	PP3
		PUESTO DE SALUD DE MAYA	PP1
	UBALA B	PUESTO DE SALUD DE SAN PEDRO DE JAGUA	PP1

## PUESTO DE SALUD MILAGROS DE MAYA



## PUESTO DE SALUD SAN PEDRO DE JAGUA



EMPRESA SOCIAL DEL ESTADO  
REGIÓN DE SALUD  
MEDINA

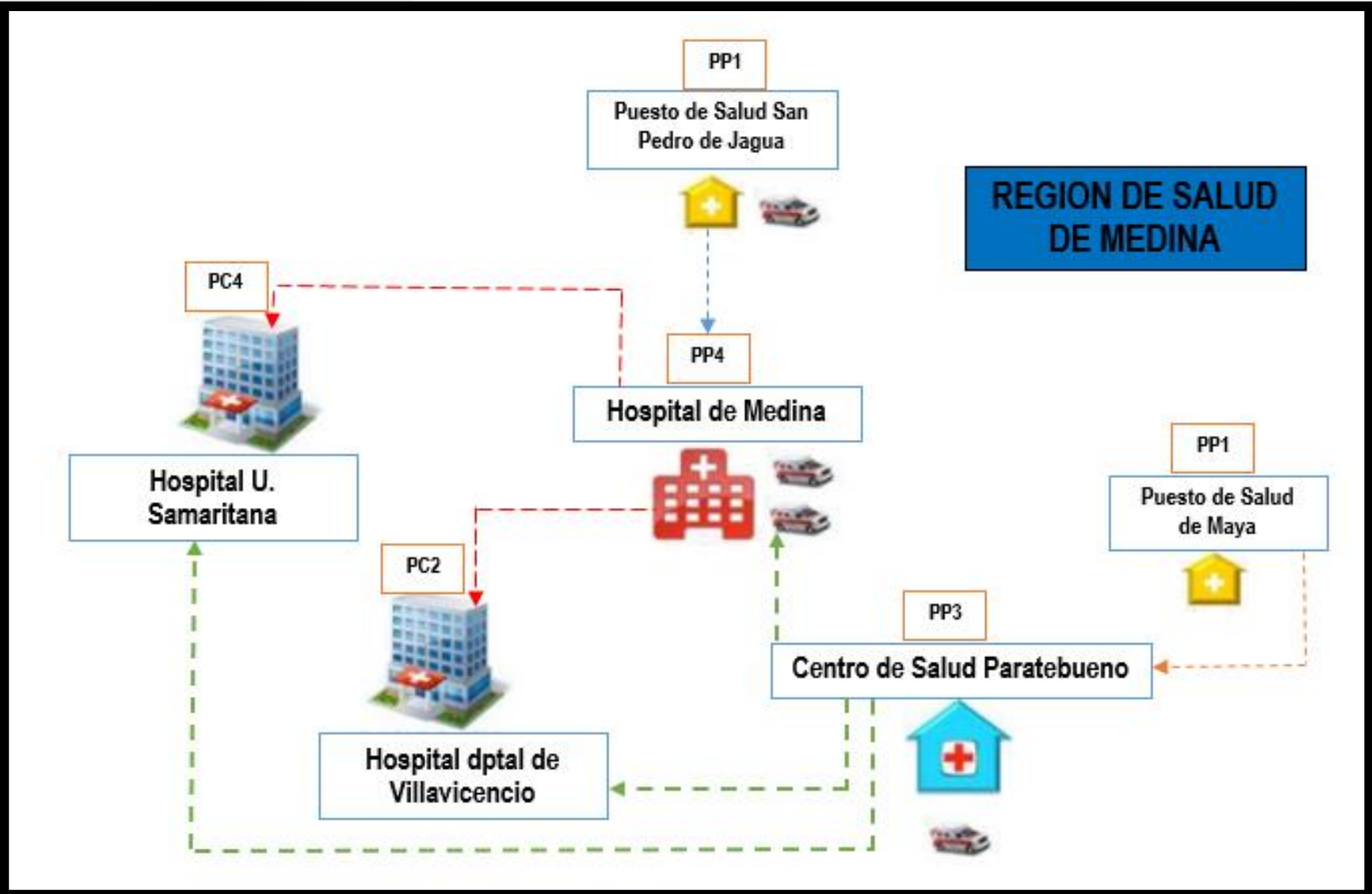


[www.esehospitalmedina.gov.co](http://www.esehospitalmedina.gov.co)



@esehospitalmedina

# 1.6 MICRORED



# SISTEMA UNICO DE HABILITACION

En la vigencia 2023 se realizo seguimiento trimestral a las 80 oportunidades de mejora fruto del plan de sostenibilidad elaborado derivado de la autoevaluación del sistema único de habilitación para el año 2023 cuyo cumplimiento es del del 92,5% que corresponde a 74 acciones

GRUPO DE ESTANDARES	NUMERO DE OPORTUNIDADES DE MEJORA	CUMPLE	NO CUMPLE	% CUMPLIMIENTO
TALENTO HUMANO	3	2	1	67%
INFRAESTRUCTURA	21	18	3	86%
DOTACION Y EQUIPOS	14	10	4	71%
MEDICAMENTOS Y DISPOSITIVOS	9	9	0	100%
PROCESOS PRIORITARIOS	28	28	0	100%
HISTORIA CLINICA	3	3	0	100%
INTERDEPENDENCIA	2	2	0	100%



# PROGRAMA DE AUDITORIA PARA EL MEJORAMIENTO DE LA CALIDAD

Para la vigencia 2023 se tiene un porcentaje de cumplimiento del 95,83% una acción que se observa en amarillo obedecen a un cumplimiento gradual.

<b>CALIDAD OBSERVADA</b>	23
<b>CALIDAD ESPERADA</b>	24
<b>% ACTIVIDADES EJECUTADAS</b>	95,83%



# SEGURIDAD DE PACIENTE EJES ESTRATEGICOS DEL MEJORAMIENTO CONTINUO

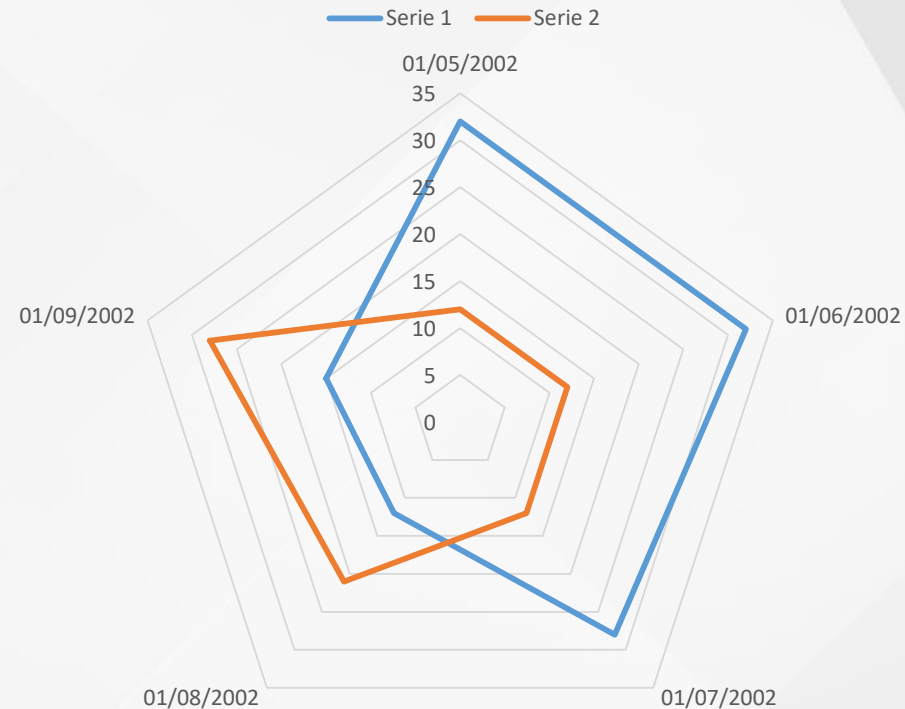


LINEAS DE ACCION	N° DE ACCIONES PROGRAMADAS	CUMPLE	NO CUMPLE	% DE CUMPLIMIENTO
EJE CULTURAL	21	14	7	67%
EJE DE PROCESOS INSTITUCIONALES SEGUROS	33	30	3	91%
EJE DE PROCESOS ASISTENCIALES SEGUROS	26	17	9	65%
EJE DE SISTEMA DE APRENDIZAJE	12	11	1	92%
EJE DE MEDICAMENTOS SEGUROS	36	23	13	64%
EJE DE AMBIENTE SEGURO	30	12	18	40%
EJE DE INFRAESTRUCTURA SEGURA	26	16	10	62%
EJE DE DISPOSITIVOS SEGUROS	53	31	22	58%
<b>CUMPLIMIENTO</b>	<b>237</b>	<b>154</b>	<b>83</b>	<b>67%</b>



# SISTEMA UNICO DE ACREDITACION

CICLO	AÑO	RESULTADO
1ER CICLO	2019	1.1
2DO CICLO	2020	1.11
3ER CICLO	2021	1.31
4TO CICLO	2022	1.33
5TO CICLO	2023	1.64
6TO CICLO	2023	1.99



# 1.7 EJES ESTRATEGICOS DEL MEJORAMIENTO CONTINUO

## HUMANIZACIÓN Y SERVICIO

Liderado por un equipo multidisciplinario conformado por 4 comisiones de soporte para la estrategia

En el cual se desarrolla estrategias de intervención hacia la humanización de la atención:

La institución viene adelantando acciones de **formación y capacitación** al cliente interno en competencias básicas de humanización

Talleres de formación en **competencias emocionales** para el cliente interno

Talleres de **cultura de servicio** dirigidos a las primeras líneas de contacto con el cliente



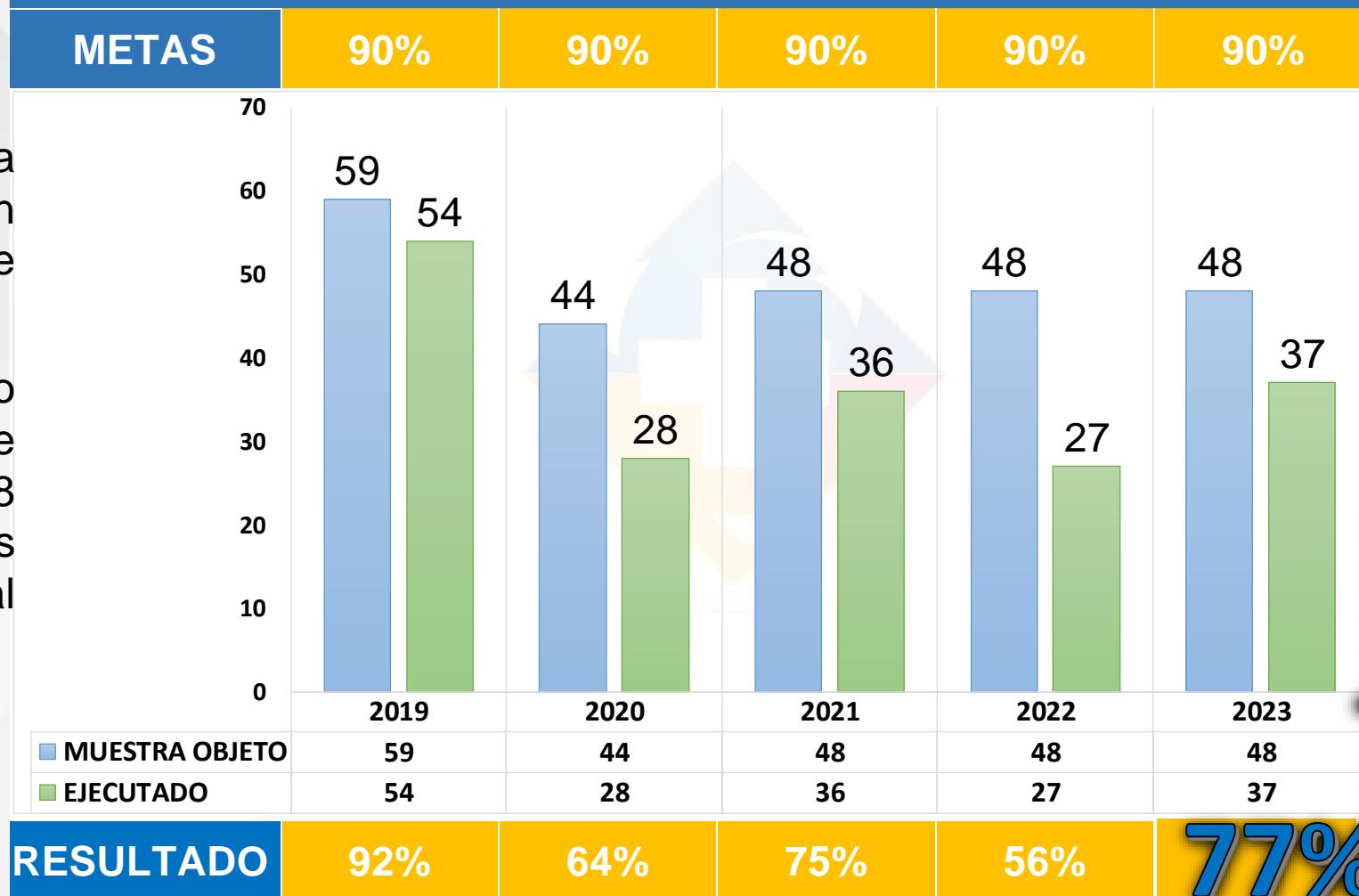
Tabla 4. Gestión cualitativa de Humanización.

INDICADOR-MEDICIÓN-INFORMACIÓN	2020	2021	2022	2023
% cumplimiento del plan de Acción	57%	58%	59%	70%
% de cumplimiento del plan de formación y desarrollo de competencias en humanización	80%	100%	100%	100%



## RESULTADOS PLAN OPERATIVO ANUAL

1. Plan Operativo Anual de la vigencia 2019, exigido por planeación sectorial de la Secretaría de Salud de Cundinamarca.
2. Para dar cumplimiento a lo indicado en la Resolución 408 de 2018, se programaron y se ejecutaron 48 metas para la vigencia 2022; de las cuales, 37 metas se cumplieron al 100% con relación a la proyección.



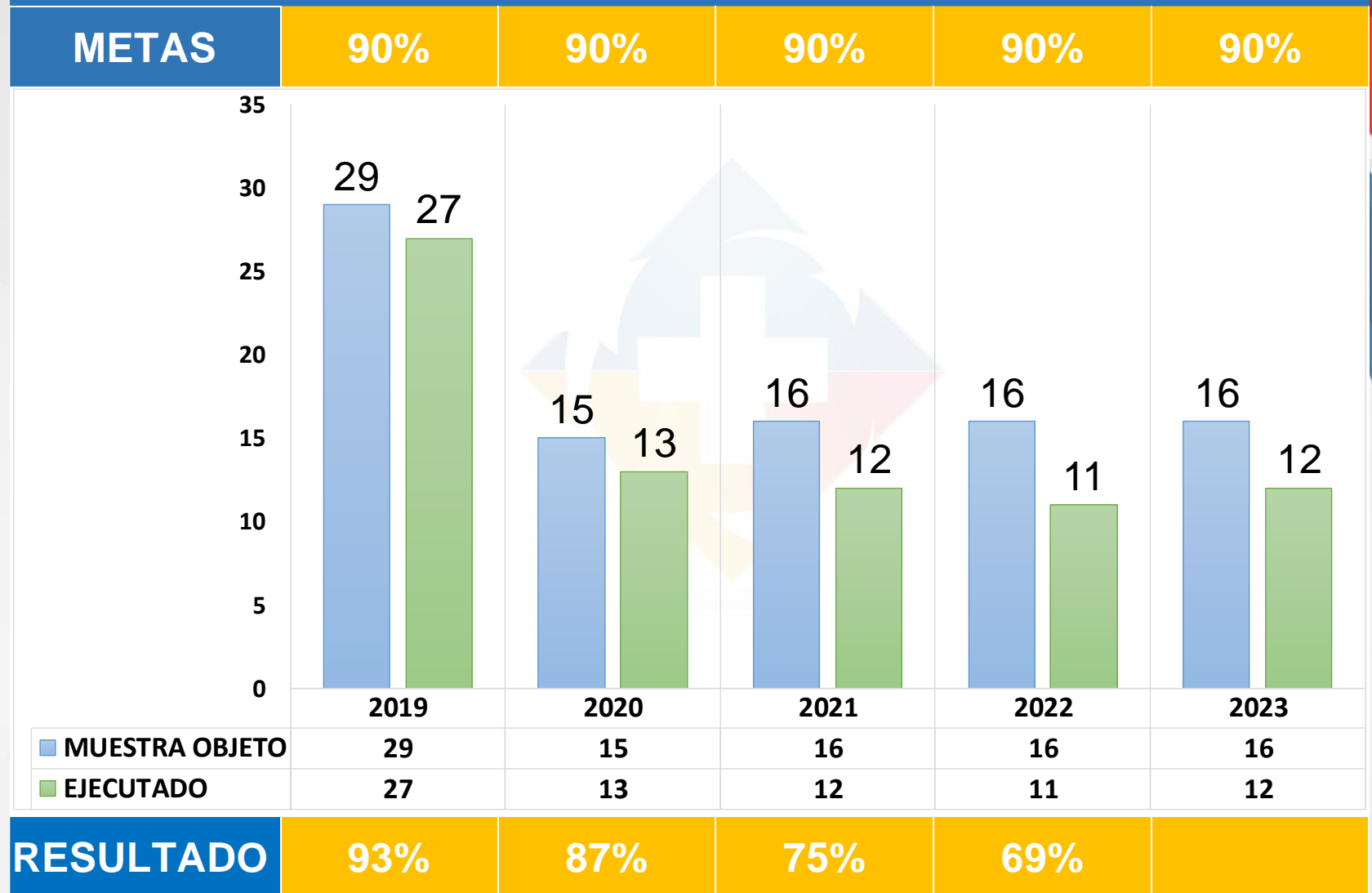
**85%**  
**Avance**

**77%**  
**Metas**

Cumplidas



## RESULTADOS PLAN INDICATIVO



Para el seguimiento del plan indicativo anual de la E.S.E cuenta con 16 metas programadas y ejecutadas en la vigencia 2023, de las cuales:

✓ 12 metas lograron un 100% de avance.

✓ 4 metas no avanzaron de acuerdo a la proyección

✓  
Prevalencia de Desnutrición: 0,35% ; 5 / 985  
Bajo Peso al nacer: 1,7% ; 1 caso / 31  
Cero Casos Lesiones  
Población Sin Caries: 56% ; 11 casos



EMPRESA SOCIAL DEL ESTADO  
REGIÓN DE SALUD  
MEDINA



[www.esehospitalmedina.gov.co](http://www.esehospitalmedina.gov.co)



@esehospitalmedina

# 2. COMPONENTE ADMINISTRATIVO VIGENCIAS 2020-2023



[www.esehospitalmedina.gov.co](http://www.esehospitalmedina.gov.co)



@esehospitalmedina



EMPRESA SOCIAL DEL ESTADO  
REGIÓN DE SALUD  
MEDINA

## PLANTA DE PERSONAL VIGENCIAS 2020-2023

CODIGO	DENOMINACIÓN DEL CARGO	No. CARGOS	2020					2021					2022					2023				
			E.C.A.	L.N.R.	PROV.	P.F.	VACANTE	E.C.A.	L.N.R.	PROV.	P.F.	VACANTE	E.C.A.	L.N.R.	PROV.	P.F.	VACANTE	E.C.A.	L.N.R.	PROV.	P.F.	VACANTE
<b>NIVEL DIRECTIVO</b>																						
85	Gerente de Empresa Social del Estado	1	0	1	0	0	0	0	1	0	0	0	0	1	0	0	0	0	1	0	0	0
<b>NIVEL PROFESIONAL</b>																						
211	Medico General	2	1	0	0	0	1	1	0	0	0	1	1	0	0	0	1	1	0	0	0	1
217	Profesional Servicio Social Obligatorio Medicina	5	0	0	0	5	0	0	0	0	5	0	0	0	0	5	0	0	0	0	5	0
217	Profesional Servicio Social Obligatorio Odontologia	2	0	0	0	2	0	0	0	0	2	0	0	0	0	2	0	0	0	0	2	0
217	Profesional Servicio Social Obligatorio Bacteriologia	1	0	0	0	1	0	0	0	0	1	0	0	0	0	1	0	0	0	0	1	0
217	Profesional Servicio Social Obligatorio Enfermeria	1	0	0	0	1	0	0	0	0	1	0	0	0	0	1	0	0	0	0	1	0
<b>NIVEL ASISTENCIAL</b>																						
412	Auxiliar Área de la salud- Farmacia	1	1	0	0	0	0	1	0	0	0	0	1	0	0	0	0	1	0	0	0	0
412	Auxiliar Área de la salud- Enfermeria	13	10	0	2	0	1	9	0	2	0	2	9	0	2	0	2	8	0	0	0	5
412	Auxiliar Área de la salud- Laboratorio Clinico	1	1	0	0	0	0	1	0	0	0	0	1	0	0	0	0	1	0	0	0	0
407	Auxiliar Administrativo	3	3	0	0	0	0	3	0	0	0	0	3	0	0	0	0	3	0	0	0	0
<b>TOTAL CARGOS</b>		<b>30</b>	<b>16</b>	<b>1</b>	<b>2</b>	<b>9</b>	<b>2</b>	<b>15</b>	<b>1</b>	<b>2</b>	<b>9</b>	<b>3</b>	<b>15</b>	<b>1</b>	<b>2</b>	<b>9</b>	<b>3</b>	<b>14</b>	<b>1</b>	<b>0</b>	<b>9</b>	<b>6</b>

E.C.A. = En Carrera Administrativa

L.N.R. = Libre Nombramiento y Remoción

PROV. = Provisionalidad

P.F. = Periodo Fijo

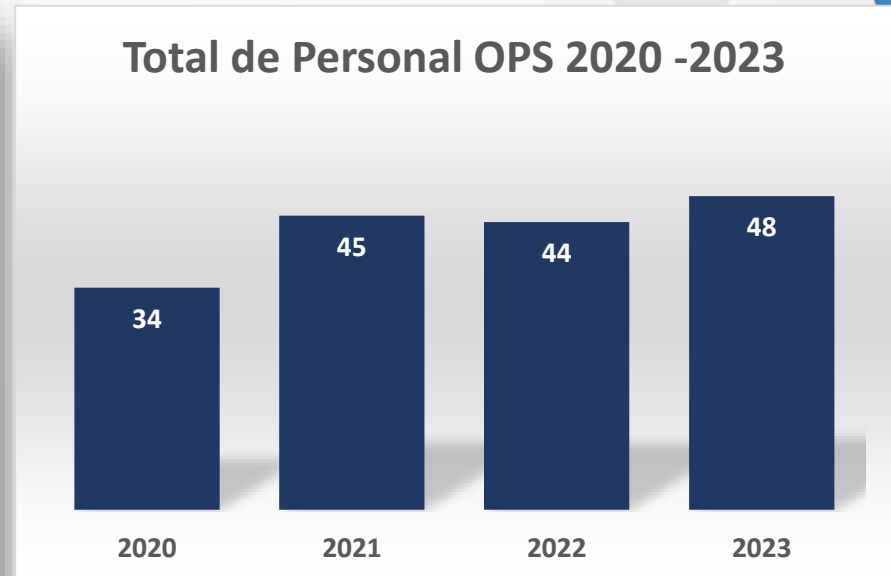
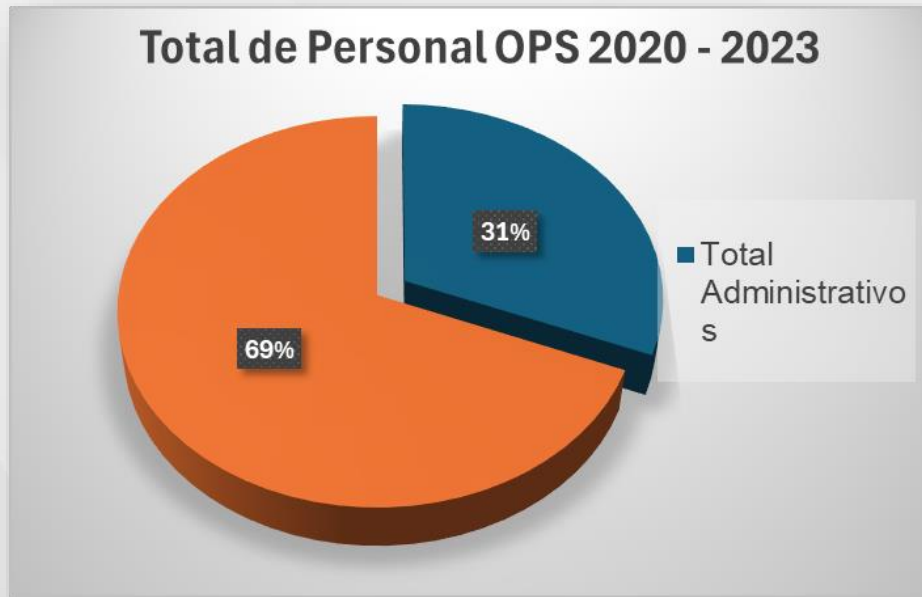


## PERSONAL OPS VIGENCIAS 2020-2023

<b>Total Personal OPS</b>	<b>82</b>	<b>%</b>	<b>Total Personal OPS</b>	<b>96</b>	<b>%</b>	<b>Total Personal OPS</b>	<b>85</b>	<b>%</b>	<b>Total Personal OPS</b>	<b>97</b>	<b>%</b>
Total Administrativos	22	26,8	Total Administrativos	26	27,1	Total Administrativos	30	35,3	Total Administrativos	34	35,1
Total Asistenciales	60	73,2	Total Asistenciales	70	72,9	Total Asistenciales	55	64,7	Total Asistenciales	63	64,9
Total concurrencias	34		Total concurrencias	45		Total concurrencias	44		Total concurrencias	48	

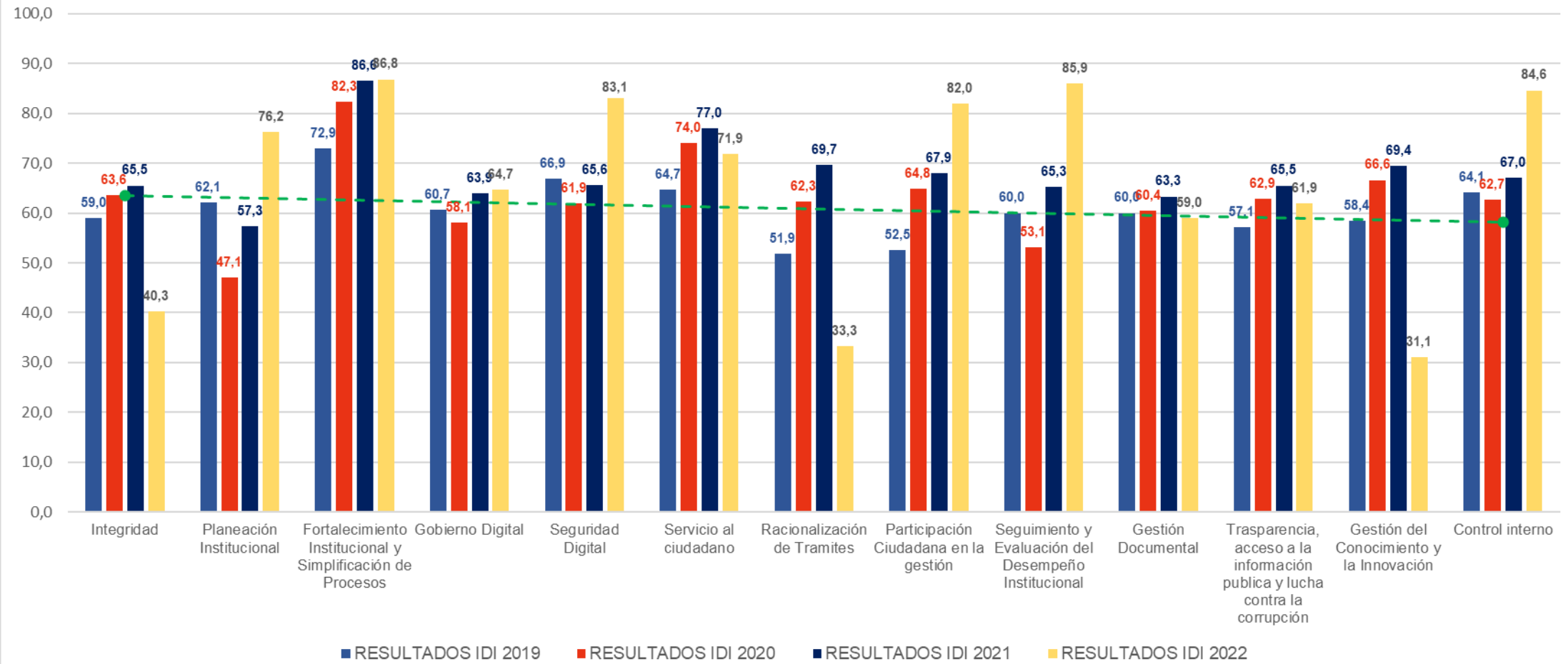
### Promedio de Toda la Vigencia

<b>Total Personal OPS</b>	<b>90</b>	<b>%</b>
Total Administrativos	28	31
Total Asistenciales	62	69



# CONTROL INTERNO

## RESULTADOS FURAG 2019-2020-2021-2022



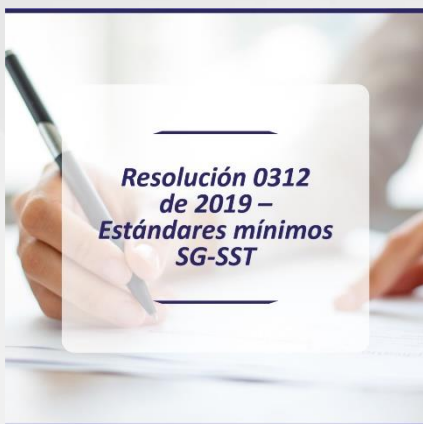
# RESULTADOS CONTRALORIA

MODALIDAD DE AUDITORÍA Y VIGENCIA	A	D	P	F	S	OBSERVACIONES	% DE AVANCE	ESTADO/ CERRADO	
								SI	NO
Auditoría Financiera y de Gestión, Procedimiento Especial Revisión de la Cuenta a la ESE. No Presencial. <b>VIGENCIA 2020</b>	5		0		0	FENECE	100%	X	
Auditoría Financiera y de Gestión, Procedimiento Especial Revisión de la Cuenta a la ESE. No Presencial. <b>VIGENCIA 2021</b>	3		0		0	FENECE	100%	X	
Auditoría Financiera y de Gestión, Procedimiento Especial Revisión de la Cuenta a la ESE. No Presencial. <b>VIGENCIA 2022</b>	2		0		0	FAVORABLE ENTREGA INFORMACION, FENECE PRELIMINARMENTE	100% En entrega de Información Pendiente respuesta de cierre final a Mayo 2024		X
Auditoría Financiera y de Gestión, Procedimiento Especial Revisión de la Cuenta a la ESE. No Presencial. <b>VIGENCIA 2023</b>						En Proceso			X

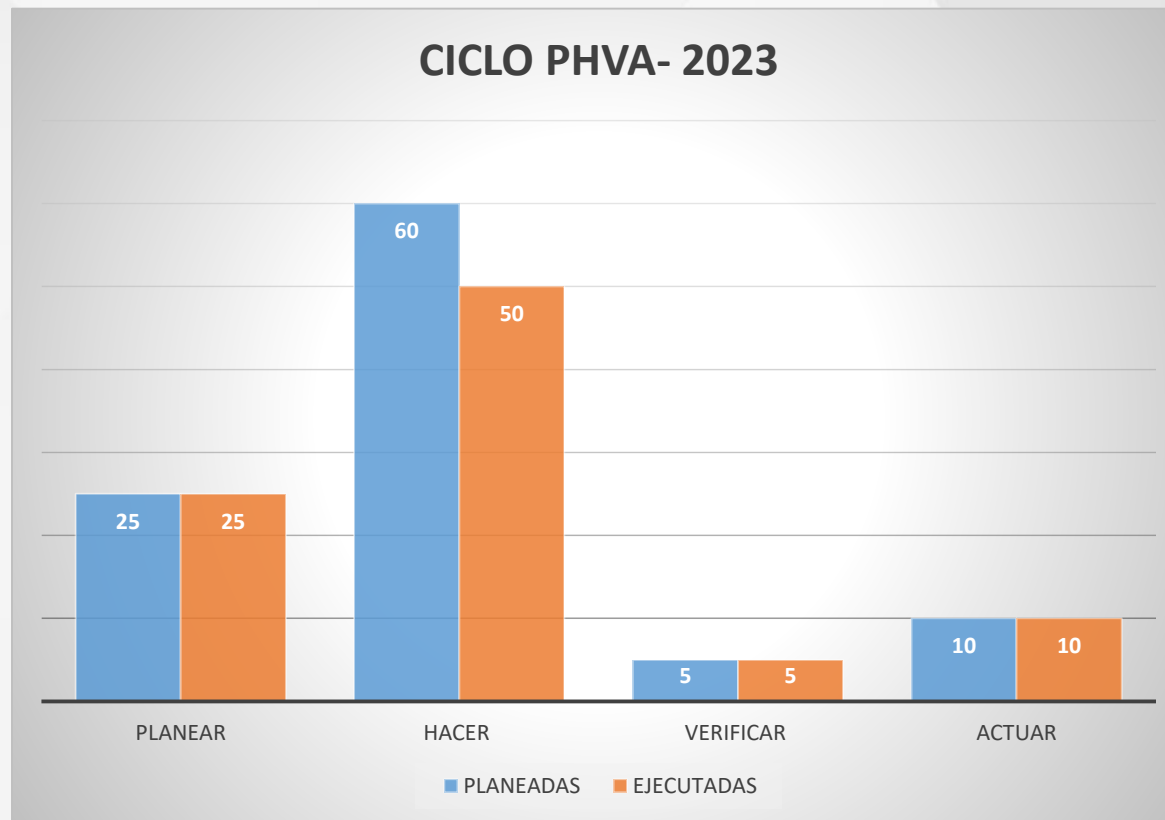
Convenciones **HALLAZGOS**: A-Administrativo, D-Disciplinario, P-Penal, F-Fiscal, S-Sancionatorios



# SISTEMA DE GESTIÓN DE SEGURIDAD Y SALUD EN EL TRABAJO

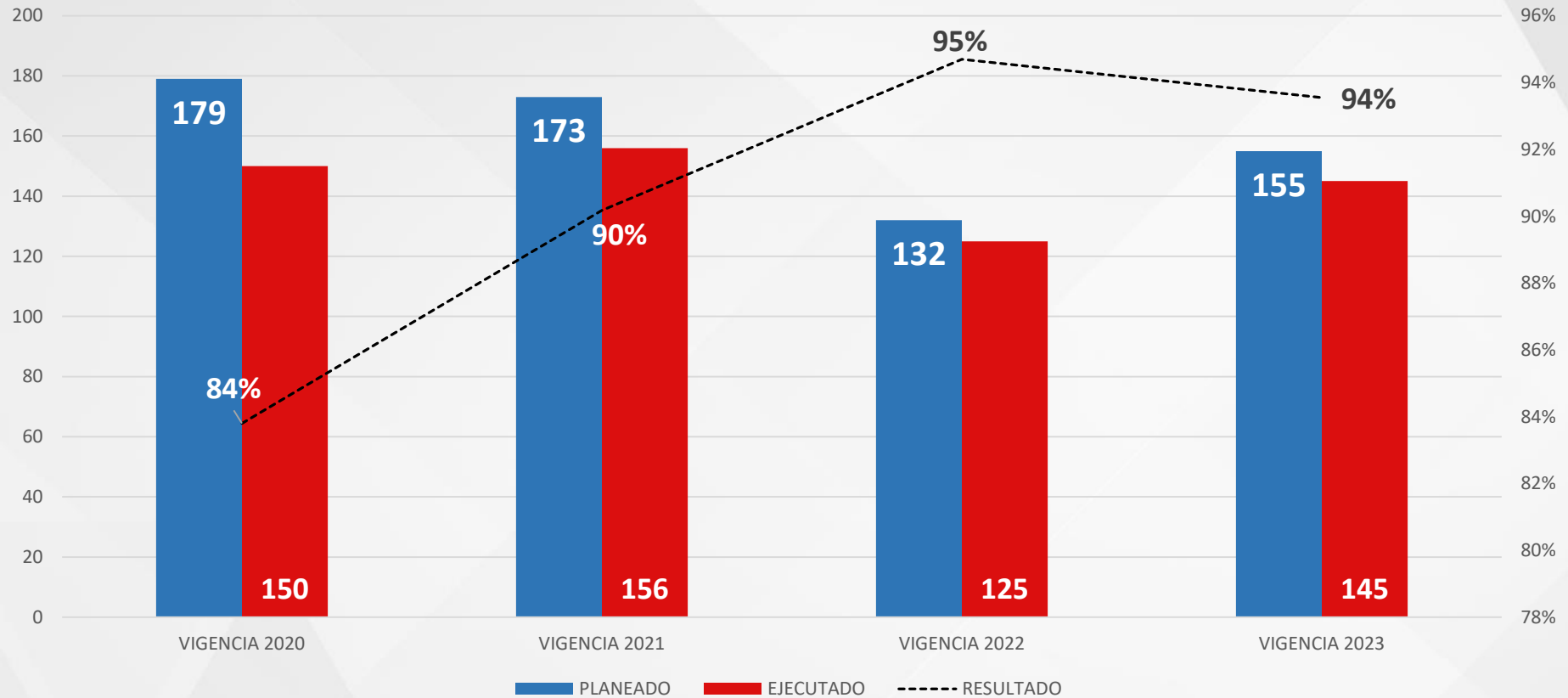


EVALUACION SST // RES 0312 DEL 2019		
TOTAL ESTANDARES	NO. ESTANDARES REALIZADOS	CUMPLIMIENTO
60	50	90,0%



# SISTEMA DE GESTION DE SEGURIDAD Y SALUD EN EL TRABAJO

CONSOLIDADO SST

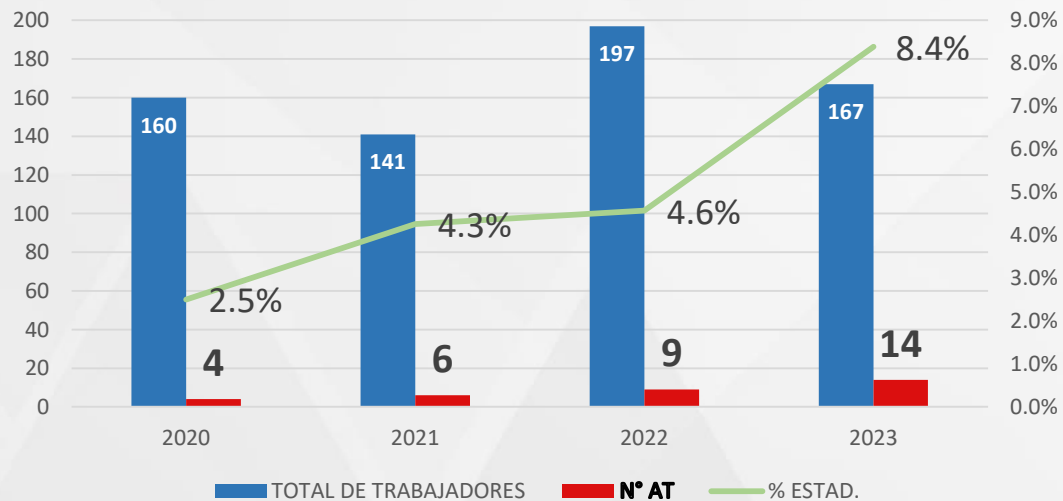


# SISTEMA DE GESTION DE SEGURIDAD Y SALUD EN EL TRABAJO

## % INDICADORES EN ACCIDENTE DE TRABAJO



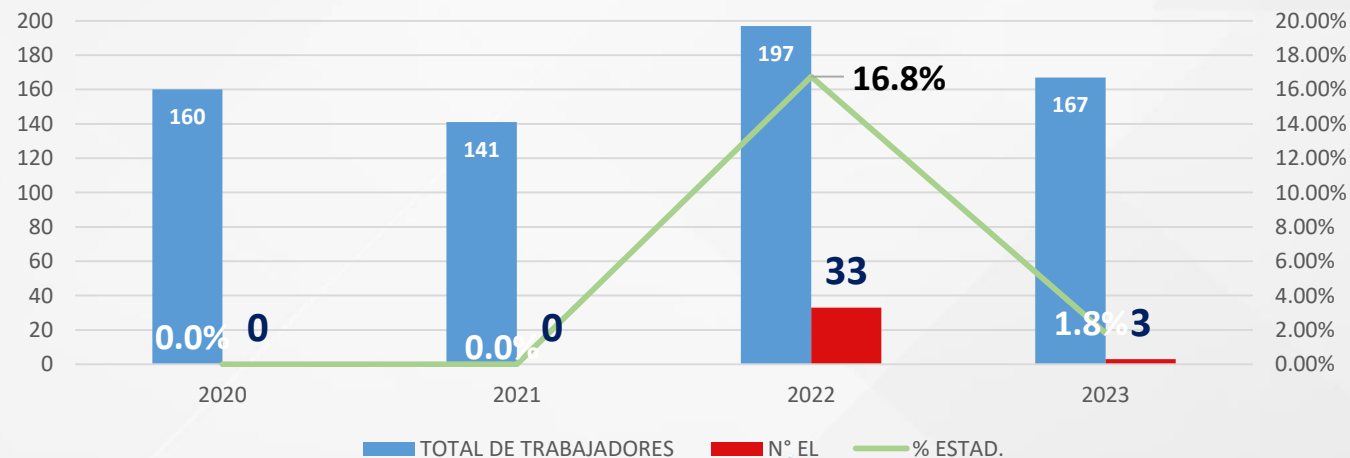
CONSOLIDADO GENERAL - ACCIDENTES DE TRABAJO



## % INDICADORES ENFERMEDAD LABORAL



CONSOLIDADO GENERAL - ACCIDENTES DE TRABAJO



# 3. COMPONENTE ASISTENCIAL VIGENCIAS 2020-2023



[www.esehospitalmedina.gov.co](http://www.esehospitalmedina.gov.co)



@esehospitalmedina



EMPRESA SOCIAL DEL ESTADO  
REGIÓN DE SALUD  
MEDINA

# PORTAFOLIO DE SERVICIOS PP4

## HOSPITAL NUESTRA SEÑORA DEL PILAR PP4

CODIGO SERVICIO	SERVICIO	HORARIO DE ATENCION	MODALIDAD
706	LABORATORIO CLÍNICO	LUNES A DOMINGO 00:00 A 23:59	INTRAMURAL
712	TOMA DE MUESTRAS DE LABORATORIO CLÍNICO	LUNES A DOMINGO 00:00 A 23:59	INTRAMURAL
714	SERVICIO FARMACÉUTICO	LUNES A VIERNES 07:00A13:00-14:00A17:00	INTRAMURAL
744	IMÁGENES DIAGNOSTICAS - IONIZANTES	LUNES A DOMINGO 00:00 A 23:59	INTRAMURAL
745	IMÁGENES DIAGNOSTICAS - NO IONIZANTES	JUEVES 07:00A13:00-14:00A17:00	INTRAMURAL
748	RADIOLOGÍA ODONTOLÓGICA	LUNES A VIERNES 07:00A13:00-14:00A17:00	INTRAMURAL
749	TOMA DE MUESTRAS DE CUELLO UTERINO Y GINECOLÓGICAS	LUNES A VIERNES 07:00A13:00-14:00A17:00	INTRAMURAL
1101	ATENCIÓN DEL PARTO	LUNES A DOMINGO 00:00 A 23:59	INTRAMURAL
1102	URGENCIAS	LUNES A DOMINGO 00:00 A 23:59	INTRAMURAL
1103	TRANSPORTE ASISTENCIAL BASICO	LUNES A DOMINGO 00:00 A 23:59	EXTRAMURAL
1104	TRANSPORTE ASISTENCIAL MEDICALIZADO	LUNES A DOMINGO 00:00 A 23:59	EXTRAMURAL
312	ENFERMERÍA	LUNES A VIERNES 07:00A13:00-14:00A17:00	INTRAMURAL
320	GINECOBSTERICIA	LUNES Y MARTES 07:00A13:00-14:00A17:00	TELEMEDICINA
328	MEDICINA GENERAL	LUNES A VIERNES 07:00A13:00-14:00A17:00	INTRAMURAL
329	MEDICINA INTERNA	LUNES Y MARTES 07:00A13:00-14:00A17:00	TELEMEDICINA
333	NUTRICIÓN Y DIETÉTICA	LUNES Y MARTES 07:00A13:00-14:00A17:00	INTRAMURAL
334	ODONTOLOGÍA GENERAL	LUNES A VIERNES 07:00A13:00-14:00A17:00	INTRAMURAL
339	ORTOPEDIA Y/O TRAUMATOLOGÍA	LUNES Y MARTES 07:00A13:00-14:00A17:00	TELEMEDICINA
342	PEDIATRÍA	LUNES Y MARTES 07:00A13:00-14:00A17:00	TELEMEDICINA
344	PSICOLOGÍA	JUEVES Y VIERNES 07:00A13:00-14:00A17:00	INTRAMURAL
420	VACUNACIÓN	LUNES A VIERNES 07:00A13:00-14:00A17:00	INTRAMURAL
129	HOSPITALIZACIÓN ADULTOS	LUNES A DOMINGO 00:00 A 23:59	INTRAMURAL
130	HOSPITALIZACIÓN PEDIÁTRICA	LUNES A DOMINGO 00:00 A 23:59	INTRAMURAL



# PORTAFOLIO DE SERVICIOS PP3

## CENTRO DE SALUD DE PARATEBUENO PP3

CODIGO SERVICIO	SERVICIO	HORARIO DE ATENCION	MODALIDAD
712	TOMA DE MUESTRAS DE LABORATORIO CLÍNICO	LUNES A DOMINGO 00:00 A 23:59	INTRAMURAL
714	SERVICIO FARMACÉUTICO	LUNES A VIERNES 07:00A13:00-14:00A17:00	INTRAMURAL
749	TOMA DE MUESTRAS DE CUELLO UTERINO Y GINECOLÓGICAS	LUNES A VIERNES 07:00A13:00-14:00A17:00	INTRAMURAL
745	IMÁGENES DIAGNOSTICAS - NO IONIZANTES	VIERNES 07:00A13:00-14:00A17:00	INTRAMURAL
1102	URGENCIAS	LUNES A DOMINGO 00:00 A 23:59	INTRAMURAL
1103	TRANSPORTE ASISTENCIAL BASICO	LUNES A DOMINGO 00:00 A 23:59	EXTRAMURAL
312	ENFERMERÍA	LUNES A VIERNES 07:00A13:00-14:00A17:00	INTRAMURAL
320	GINECOBSTERICIA	LUNES Y MARTES 07:00A13:00-14:00A17:00	TELEMEDICINA
328	MEDICINA GENERAL	LUNES A VIERNES 07:00A13:00-14:00A17:00	INTRAMURAL
329	MEDICINA INTERNA	LUNES Y MARTES 07:00A13:00-14:00A17:00	TELEMEDICINA
333	NUTRICIÓN Y DIETÉTICA	JUEVES Y VIERNES 07:00A13:00-14:00A17:00	INTRAMURAL
334	ODONTOLOGÍA GENERAL	LUNES A VIERNES 07:00A13:00-14:00A17:00	INTRAMURAL
339	ORTOPEDIA Y/O TRAUMATOLOGÍA	LUNES Y MARTES 07:00A13:00-14:00A17:00	TELEMEDICINA
342	PEDIATRÍA	LUNES Y MARTES 07:00A13:00-14:00A17:00	TELEMEDICINA
420	VACUNACIÓN	LUNES A VIERNES 07:00A13:00-14:00A17:00	INTRAMURAL
344	PSICOLOGÍA	LUNES Y MARTES 07:00A13:00-14:00A17:00	INTRAMURAL



# PORTAFOLIO DE SERVICIOS PP1

PUESTO DE SALUD MILAGROS DE MAYA PP1

CODIGO SERVICIO	SERVICIO	HORARIO DE ATENCION	MODALIDAD
712	TOMA DE MUESTRAS DE LABORATORIO CLÍNICO	LUNES 07:00A10:00	INTRAMURAL
749	TOMA DE MUESTRAS DE CUELLO UTERINO Y GINECOLÓGICAS	JUEVES 07:00A13:00-14:00A17:00	INTRAMURAL
312	ENFERMERÍA	JUEVES 07:00A13:00-14:00A17:00	INTRAMURAL
328	MEDICINA GENERAL	MARTES Y MIERCOLES 07:00A13:00-14:00A17:00	INTRAMURAL
334	ODONTOLOGÍA GENERAL	MARTES Y MIERCOLES 07:00A13:00-14:00A17:00	INTRAMURAL



# PORTAFOLIO DE SERVICIOS PP1

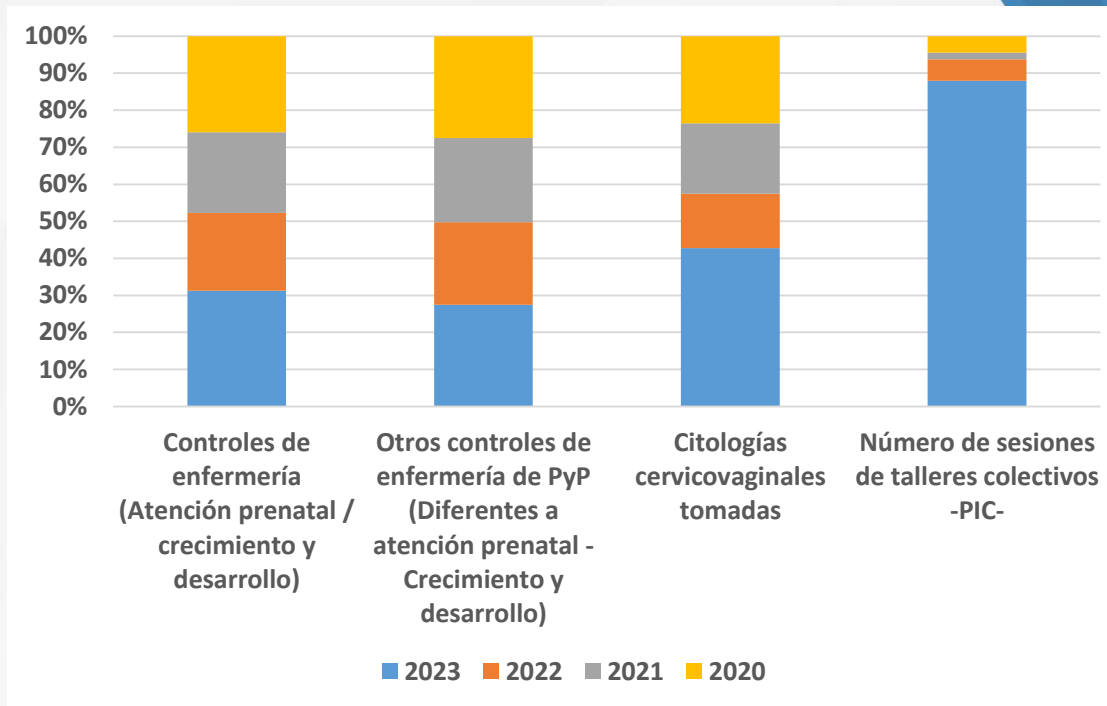
PUESTO DE SALUD DE SAN PEDRO DE JAGUA PP1

CODIGO SERVICIO	SERVICIO	HORARIO DE ATENCION	MODALIDAD
712	TOMA DE MUESTRAS DE LABORATORIO CLÍNICO	JUEVES 07:00A10:00	INTRAMURAL
749	TOMA DE MUESTRAS DE CUELLO UTERINO Y GINECOLÓGICAS	MARTES 07:00A13:00-14:00A17:00	INTRAMURAL
1103	TRANSPORTE ASISTENCIAL BASICO	LUNES A DOMINGO 00:00 A 23:59	EXTRAMURAL
312	ENFERMERÍA	JUEVES 07:00A13:00-14:00A17:00	INTRAMURAL
328	MEDICINA GENERAL	VIERNES Y SABADO 07:00A13:00-14:00A17:00	INTRAMURAL
334	ODONTOLOGÍA GENERAL	VIERNES Y SABADO 07:00A13:00-14:00A17:00	INTRAMURAL



# PRODUCCION DE GESTION DEL RIESGO

PRODUCCION	2023	2022	2021	2020
Dosis de biológico aplicadas	9905	13266	25064	10509
Controles de enfermería (Atención prenatal / crecimiento y desarrollo)	1651	1111	1155	1370
Otros controles de enfermería de PyP (Diferentes a atención prenatal - Crecimiento y desarrollo)	1906	1547	1574	1906
Citologías cervicovaginales tomadas	1286	444	572	708
Número de visitas domiciliarias, comunitarias e institucionales -PIC-	4446	7626	4258	4754
Número de sesiones de talleres colectivos -PIC-	6817	446	139	345

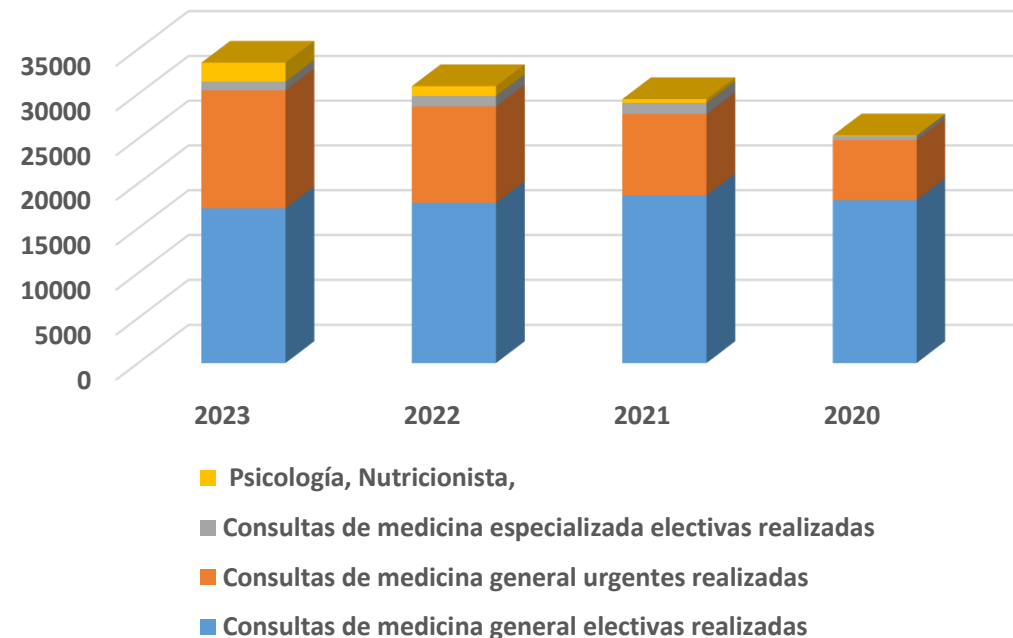


De acuerdo al comparativo se observa un aumento progresivo del 39,22% promedio en las actividades de enfermería, toma de citología, sesiones de talleres del PIC donde se evidencia la gestión del riesgo



# PRODUCCION DE CONSULTA

PRODUCCION	2023	2022	2021	2020
Consultas de medicina general electivas realizadas	17236	17835	18673	18135
Consultas de medicina general urgentes realizadas	13163	10776	9089	6699
Consultas de medicina especializada electivas realizadas	959	1158	1238	464
Psicología, Nutricionista,	2133	1096	426	72

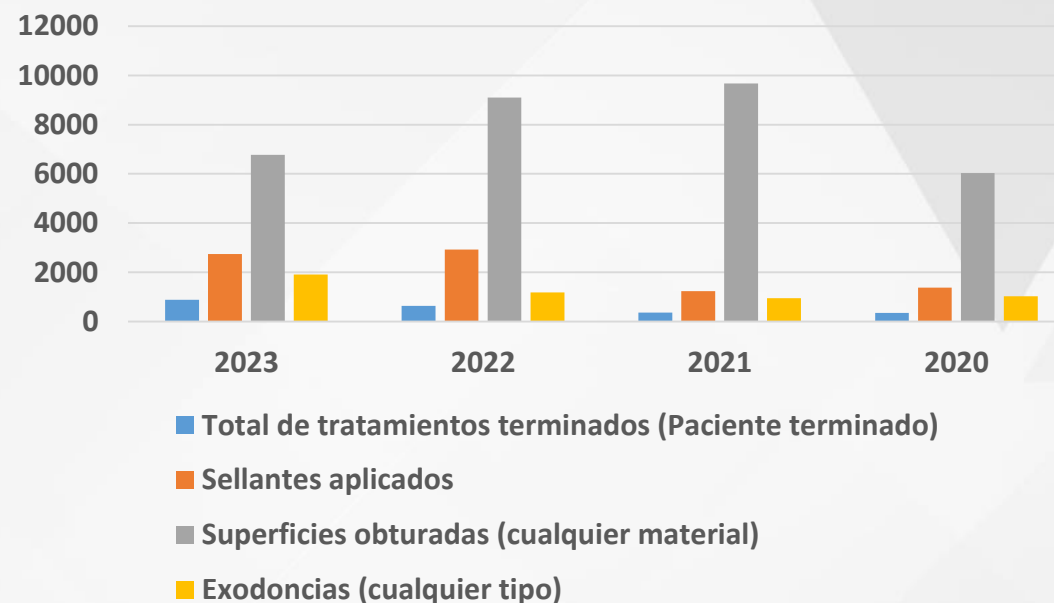


En la gráfica se observa un aumento en la prestación de los servicios de 65, 78% dado a los procesos de contratación de personal médico resolutivo de las patologías de ingreso y el impacto de la presencialidad de psicología y nutrición que desbordan la línea base del 2020 al igual que las consultas de especialistas y los ingresos al servicio de urgencias



# PRODUCCION DE ODONTOLOGIA

	2023	2022	2021	2020
Total de consultas de odontología realizadas (valoración)	4800	10309	10378	5921
Número de sesiones de odontología realizadas	18244	31418	34479	32396
Total de tratamientos terminados (Paciente terminado)	879	625	355	346
Sellantes aplicados	2743	2916	1228	1374
Superficies obturadas (cualquier material)	6774	9102	9669	6030
Exodoncias (cualquier tipo)	1901	1173	940	1016

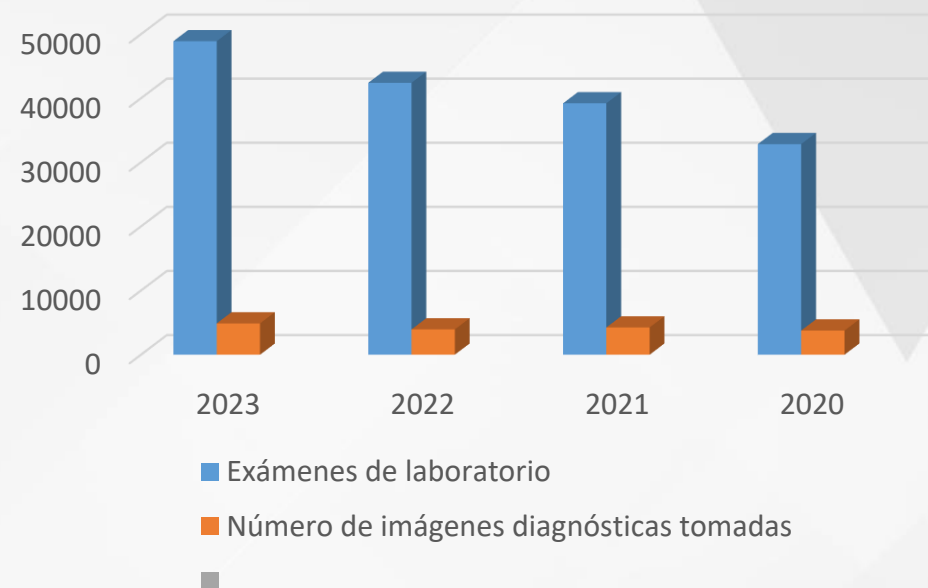


En la gráfica se observa un aumento del 42,02% en el servicio de odontología con un impacto positivo en la gestión del riesgo en las actividades de aplicación de sellantes, obturaciones plásticas con respecto a las vigencias anteriores



# PRODUCCIÓN APOYO DIAGNÓSTICO

	2023	2022	2021	2020
Exámenes de laboratorio	48906	42408	39212	32840
Número de imágenes diagnósticas tomadas	4876	3946	4253	3768



**Con el aumento de las atenciones de urgencia y el aumento del porcentaje ocupacional del Hospital y red adscrita se observa mayor cobertura de exámenes de laboratorio y ayudas diagnosticas en un 27,78%**



# REFERENCIA Y CONTRAREFERENCIA

Para la vigencia 2023 se observa el comportamiento de referencia de los pacientes remitidos a otros niveles de complejidad de mayor predominio de ubicación en Hospital Departamental de Villavicencio, Clínica Primavera de Villavicencio, inversiones Clínica Meta, Hospital San Rafael de Cáqueza, Hospital universitario de la samaritana, donde las especialidades que más se remiten son:

- Neurocirugía
- Ortopedia
- Ginecobstetricia
- Cirugía general
- Nefrología
- Cardiología

INDICADOR DE CALIDAD	VIGENCIA 2020	VIGENCIA 2021	VIGENCIA 2022	VIGENCIA 2023
No. de pacientes remitidos a niveles superiores desde servicio ambulatorio y hospitalario	4.364	5.795	7.675	13.200
No. de pacientes remitidos desde el servicio de urgencias a niveles superiores	1.376	1.399	1.867	3.512
No. de pacientes remitidos para la atención del parto a niveles superiores	125	85	90	49



# 7. ESTRATEGIAS DE PROMOCIÓN Y MANTENIMIENTO DE LA SALUD VIGENCIAS 2020-2023



[www.esehospitalmedina.gov.co](http://www.esehospitalmedina.gov.co)

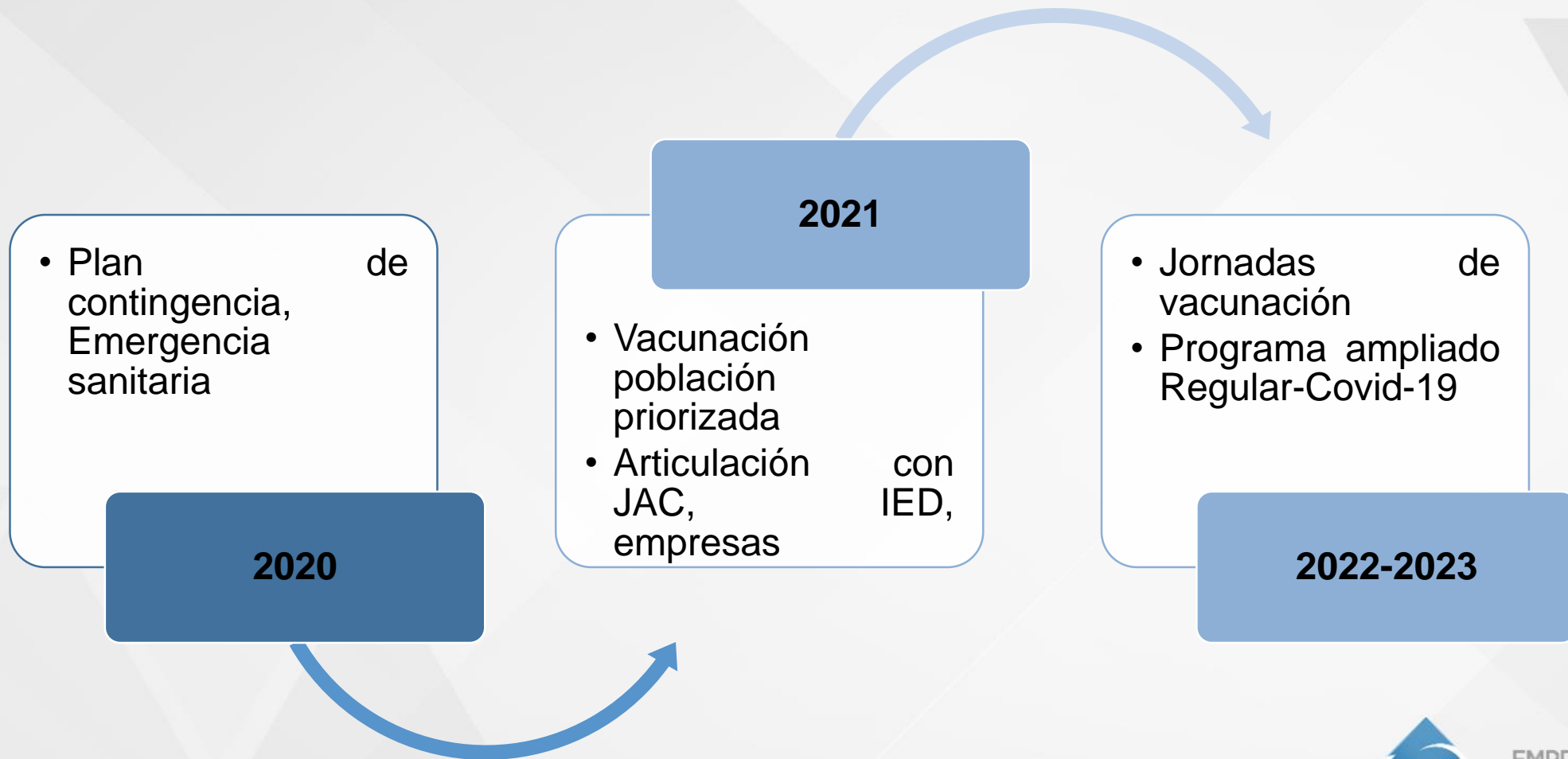


@esehospitalmedina



EMPRESA SOCIAL DEL ESTADO  
REGIÓN DE SALUD  
MEDINA

## 7.1. ESTRATEGIAS COVID-19 2020-2023



# 7.1. ESTRATEGIAS COVID-19 2020-2023



Falta de aire o fatiga

Fiebre mayor a 37.5° por mas de 3 días

Tos o secreción nasal

Ante la presencia de estos síntomas  
**NO TE AUTOMEDIQUES**  
permanece en tu Domicilio y llámanos a nuestra líneas

314 247 4925  
312 449 9984

2020



2021



2022



2023



[www.esehospitalmedina.gov.co](http://www.esehospitalmedina.gov.co)



@esehospitalmedina



EMPRESA SOCIAL DEL ESTADO  
REGIÓN DE SALUD  
MEDINA

## 7.2. SERVICIO DE CONSULTA EXTERNA

VIGENCIA	MEDICINA GENERAL	MEDICINA ESPECIALIZADA	NUTRICIÓN Y PSICOLOGÍA	RUTA PYM	RUTA MATERNO PERINATAL	VALORACIONES INTEGRALES DE CRÓNICOS
<b>2020</b>	9.679	181	133	6.903	1.538	3.118
<b>2021</b>	11.338	567	837	6.169	1.437	2.968
<b>2022</b>	11.797	707	1.315	5.330	1.212	2.895
<b>2023</b>	11.812	1.517	1.616	7.355	1.224	2.942



## 7.3. ESTRATEGIAS DE PROMOCIÓN Y MANTENIMIENTO DE LA SALUD

**2020**

IAMII

PIC

PAI

SSAJJ

Prass

Población vulnerable

Jornadas salud de

**2021**

IAMII

PIC

Salud mental

PAI

ETV

Prass

SSAJJ

APS-Gestantes

Chagas

**2022**

IAMII

PIC

PAI

Chagas

Jornadas salud de

**2023**

IAMII

PIC

PAI

Chagas

APS Jornadas salud de

Jornadas femeninas y masculinas



## 7.4. INSTITUCIÓN AMIGA DE LA MUJER Y DE LA INFANCIA INTEGRAL (IAMII) 2020-2023

### ESTRATEGIAS

- Amadrinamiento y/o apadrinamiento de las gestantes
- Alojamiento continuo binomio madre e hijo
- Educación a gestantes en sala de lactancia materna
- Certificación del nacimiento del recién nacido
- Curso de preparación para la maternidad y paternidad responsable
- Plan cigüeña
- Encuesta de satisfacción de Maternas
- Garantizar Vacunación, Planificación y citas de post parto y del Recién Nacido
- Laboratorio realiza el reporte de manera diaria de las pruebas gravidez positiva.
- Seguimiento a las maternas inasistentes CPN
- Atención posparto y del recién nacido



# 7.5. PLAN DE INTERVENCIONES COLECTIVAS 2020-2023



DIMENSIONES
Vida Saludable y condiciones no transmisibles
Vida Saludable y enfermedades transmisibles
Sexualidad y derechos reproductivos
Convivencia y salud mental
Seguridad alimentaria y nutricional
Salud y ámbito laboral



## 7.6. JORNADAS DE VACUNACIÓN. PAI 2020-2023



# 7.7. SERVICIOS DE SALUD AMIGABLES PARA ADOLESCENTES Y JOVENES

## SSAAJ 2020-2021



Actividad	Total
Talleres de SR	25
Caracterización	103
Seguimiento a jóvenes a servicios de PYD	135
Talleres de psicología	37 sesiones virtuales
Otros talleres	15



## 7.8. PRUEBAS, RASTREO Y AISLAMIENTO SELECTIVO SOSTENIBLE-PRASS 2020-2021

Se realizaron actividades encaminadas a prevenir el contagio y propagación del COVID-19 en los Municipios de Medina y Paratebueno .



## 7.9. POBLACIÓN VULNERABLE, MEDINA Y PARATEBUENO 2020

Direccionada a brindar apoyo en la ejecución de las acciones de promoción de la salud y gestión del riesgo, a población vulnerable en los componentes de adolescentes, vejez, salud mental, SPA, migrantes, salud laboral, población privada de la libertad, niñez y habitante de la calle



## 7.10. CHAGAS 2021, 2022 Y 2023



Plan de interrupción de la transmisión intradomiciliaria de *triponosoma cruzi* por *rhodnius prolixus* en municipios a certificar acorde a los lineamientos técnicos y operativos establecidos tanto a nivel nacional como departamental para la prevención, promoción, atención y control de enfermedades de Chagas.



## 7.11. ATENCIÓN PRIMARIA EN SALUD APS 2021 Y 2023

Brindar apoyo en la realización de acciones de promoción de la salud y prevención de la enfermedad dirigidas a las mujeres gestantes del municipio de Medina y Paratebueno. 2021.



Implementar el modelo de atención en Salud a través de acciones de gestión de riesgo y promoción de la Salud Pública, para impactar positivamente en los indicadores misionales. Medina, Paratebueno y Ubalá. 2023



## 7.12. JORNADAS DE SALUD 2020-2023



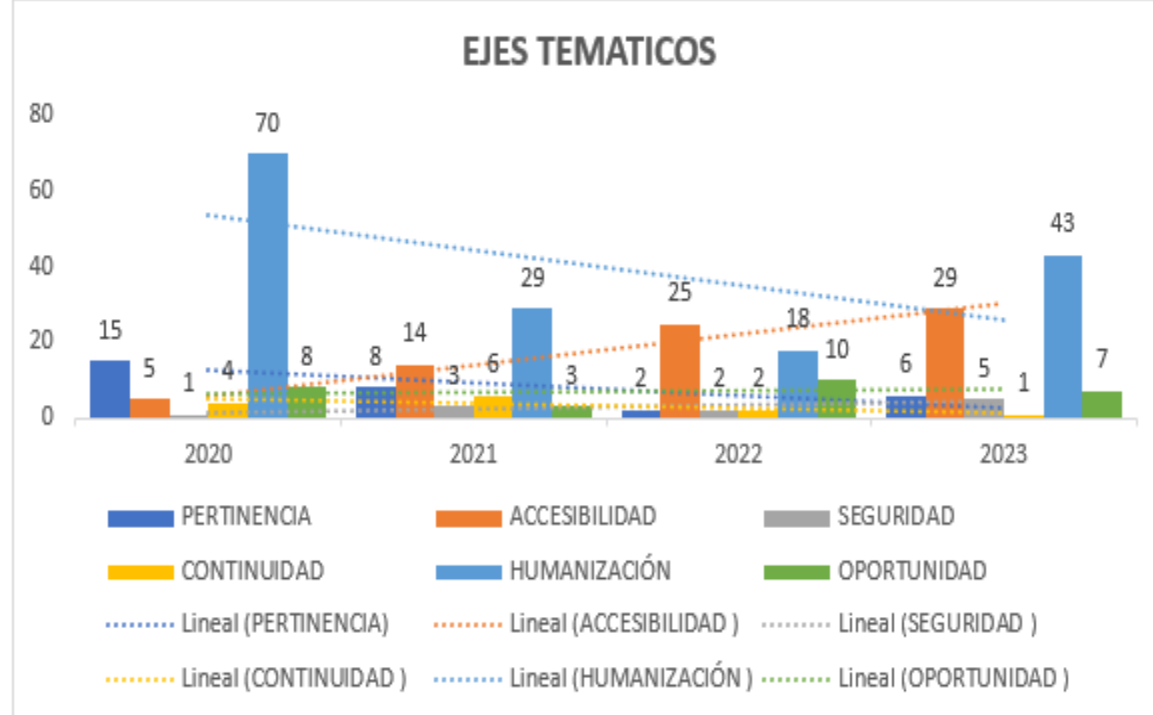
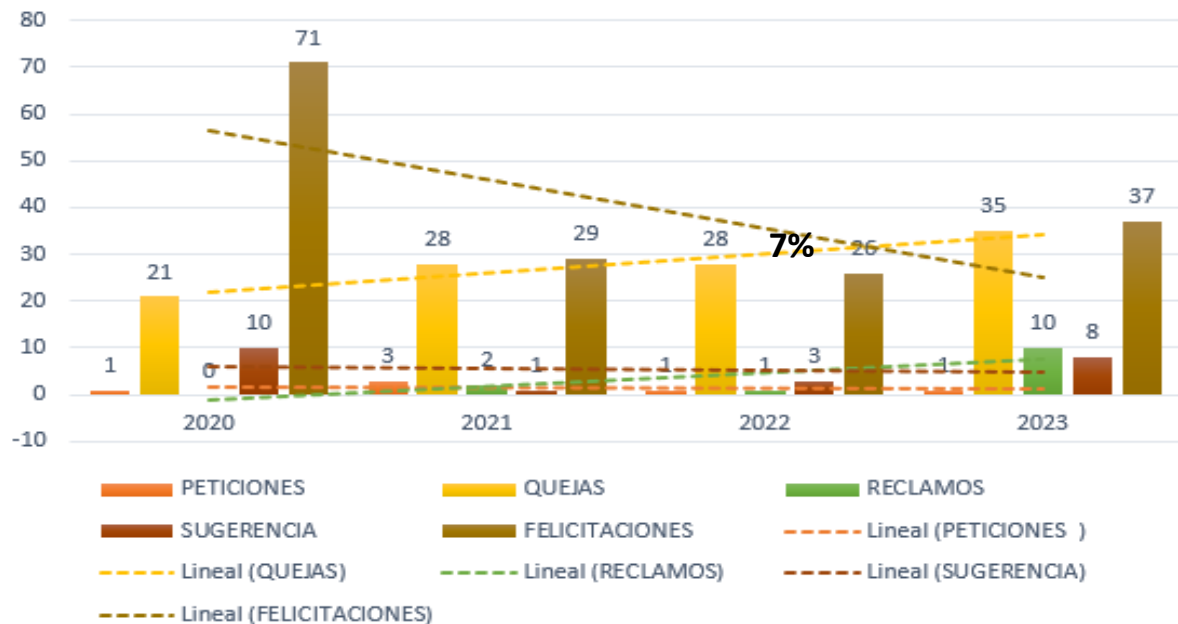
## 7.13. JORNADAS FEMENINAS Y MASCULINAS 2023



- Detención temprana del cáncer de cuello uterino y mama
- Detección Temprana del cáncer de próstata y colon rectal
- Maternidad libre y deseada



# Sistema de información y atención al usuario - SIAU



**Producción 2020: 38.407 2023: 50.370 (14%)**

PQRSF VIGENCIAS 2020- 2023						
AÑO	PETICIONES	QUEJAS	RECLAMOS	SUGERENCIA	FELICITACIONES	TOTAL
2020	1	21	0	10	71	103
2021	3	28	2	1	29	63
2022	1	28	1	3	26	59
2023	1	35	10	8	37	91
TOTAL	6	112	13	22	163	316

PQRSF POR EJES TEMATICOS TEMATICOS 2020-2023.					
EJES TEMATICOS	2020	2021	2022	2023	TOTAL
PERTINENCIA	15	8	2	6	31
ACCESIBILIDAD	5	14	25	29	73
SEGURIDAD	1	3	2	5	11
CONTINUIDAD	4	6	2	1	13
HUMANIZACIÓN	70	29	18	43	160
OPORTUNIDAD	8	3	10	7	28
TOTAL PQRSF POR VIGENCIA	103	63	59	91	316

\*Humanización: Felicidades ( Calidad en la atención) /Quejas ( El profesional no es una persona amable).

\*Accesibilidad: Dificultades para acceder a los servicios.



[www.esehospitalmedina.gov.co](http://www.esehospitalmedina.gov.co)



@esehospitalmedina



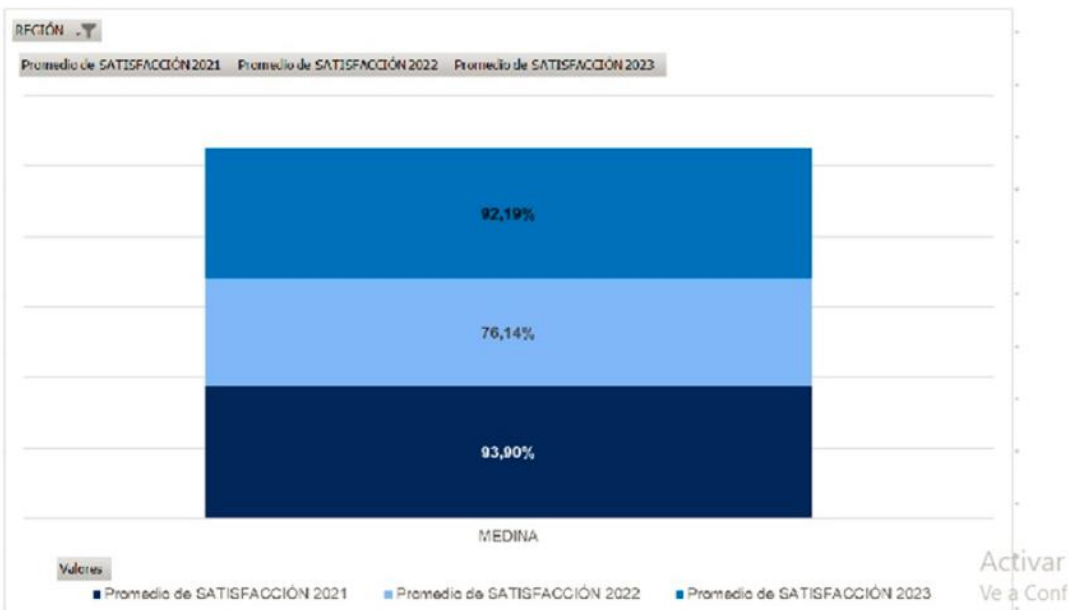
EMPRESA SOCIAL DEL ESTADO  
REGIÓN DE SALUD  
MEDINA

# Sistema de información y atención al usuario - SIAU

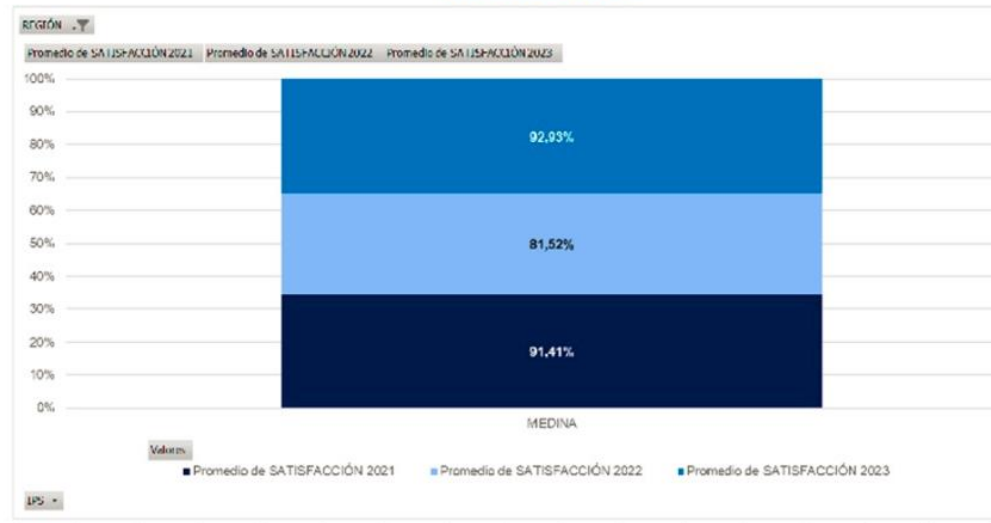
SATISFACCION VIGENCIA 2020- 2023				
VIGENCIAS	2020	2021	2022	2023
MUESTREO	1839	1373	1236	3017
NIVEL DE SATISFACCIÓN	90%	93%	84%	95%

## ENCUESTA DE SATISFACCIÓN CLIENTE INTERNO Y EXTERNO – SECRETARIA DE SALUD

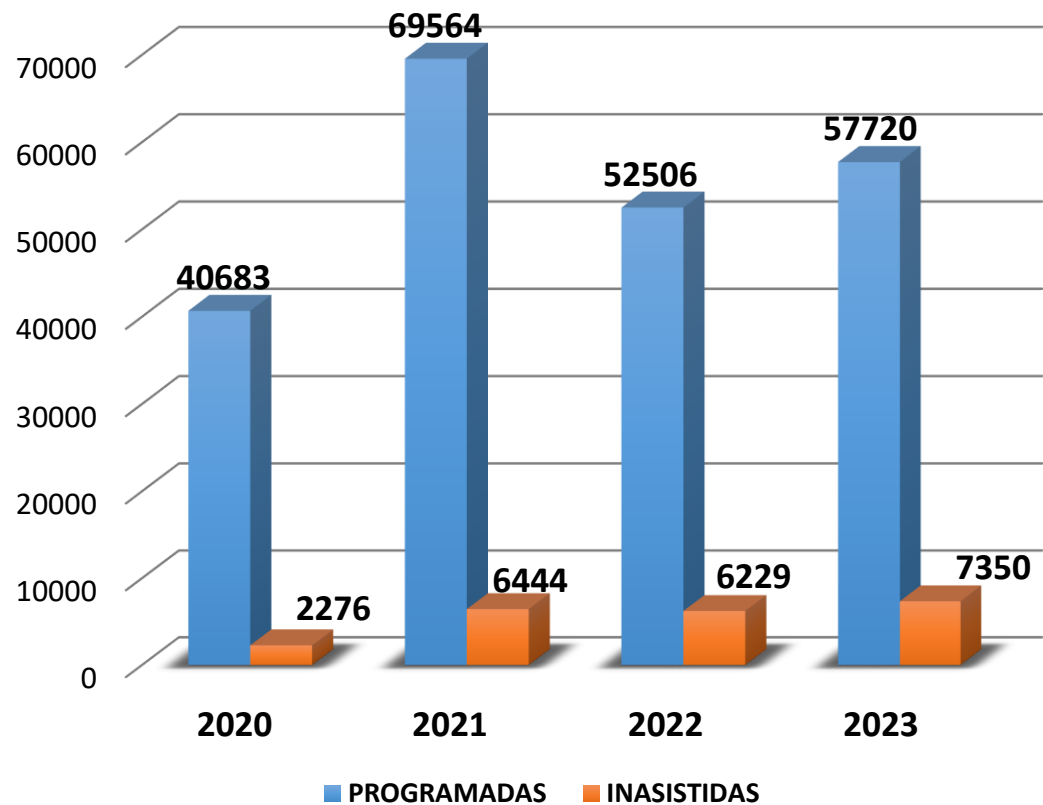
**SATISFACCIÓN 2021-2023 CLIENTE INTERNO REGIONES**



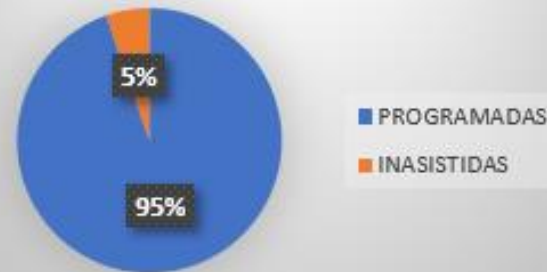
**SATISFACCION 2021- 2023 CLIENTE EXTERNO REGIONES**



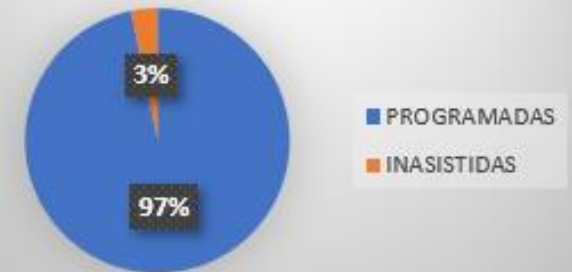
# 1.6.3 CITAS INASISTIDAS - ASISTIDAS



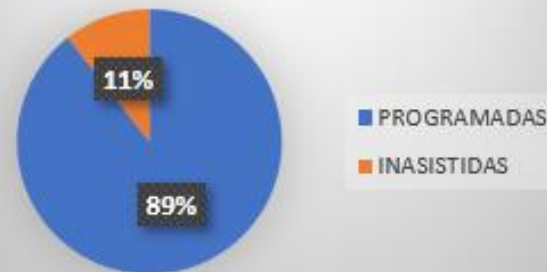
VIGENCIA - 2020



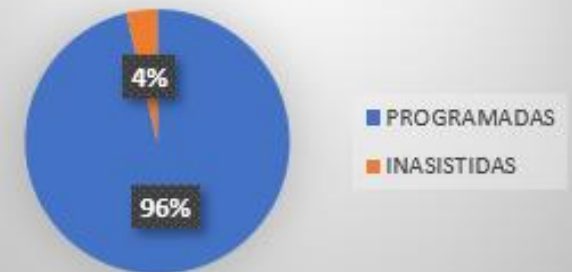
VIGENCIA - 2021



VIGENCIA - 2022



VIGENCIA - 2023



EMPRESA SOCIAL DEL ESTADO  
REGIÓN DE SALUD  
MEDINA



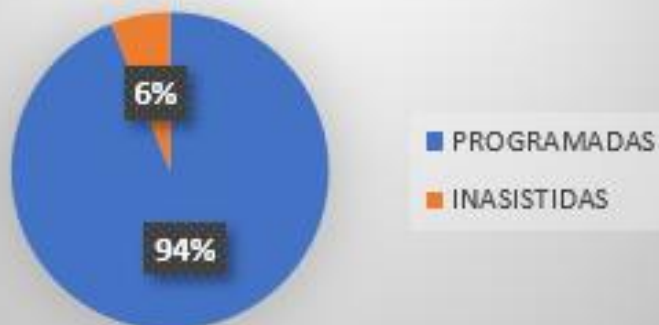
[www.esehospitalmedina.gov.co](http://www.esehospitalmedina.gov.co)



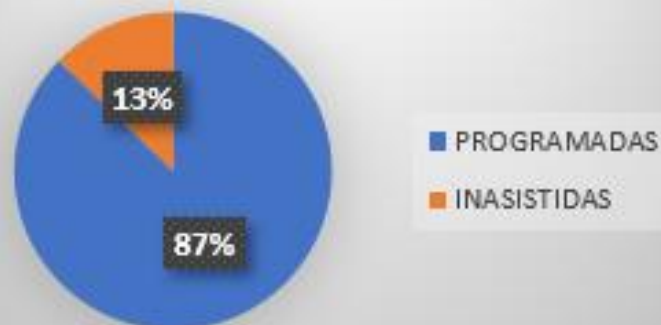
@esehospitalmedina

# CITAS INASISTIDAS – ASISTIDAS POR SEDES

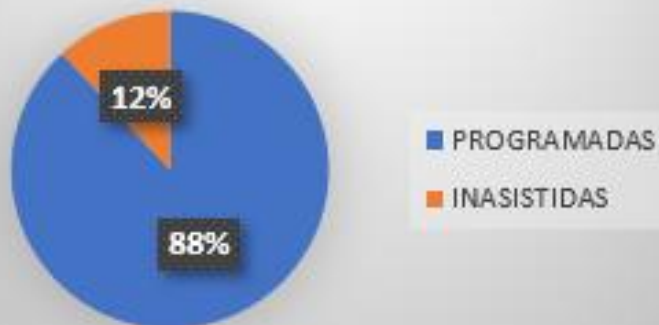
HOSP. NUESTRA SEÑORA DEL PILAR - 2020-2023



CENTRO DE SALUD DE PARATEBUENO- 2020-2023



PUESTO DE SALUD SAN PEDRO DE JAGUA- 2020-2023



PUESTO DE SALUD MILAGROS DE MAYA - 2020-2023



# 3. COMPONENTE FINANCIERO

## VIGENCIAS 2020-2023



[www.esehospitalmedina.gov.co](http://www.esehospitalmedina.gov.co)



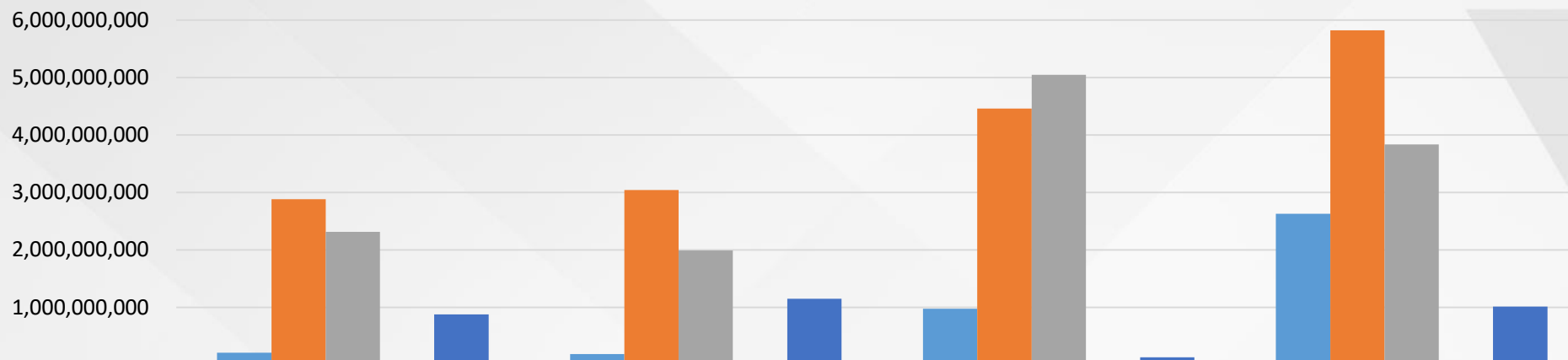
@esehospitalmedina



EMPRESA SOCIAL DEL ESTADO  
REGIÓN DE SALUD  
MEDINA

## EJECUCION DE INGRESOS 2020-2023

PRESUPUESTO 2020 - 2023



	2020	2021	2022	2023
DISP. INICIAL	209,866,874	188,412,320	977,743,497	2,627,450,757
Venta de SS	2,884,202,369	3,040,946,596	4,459,069,456	5,822,649,813
Aportes del dpto	2,316,094,255	1,991,069,445	5,046,369,310	3,837,068,656
Otros ingresos ctes	2,644,279	-	-	-
CXC	878,893,089	1,151,427,406	131,987,382	1,015,354,000

<b>TOTAL PRESUPUESTO</b>	<b>\$6,291,700,866</b>	<b>\$6,371,855,767</b>	<b>\$10,615,169,645</b>	<b>\$13,302,523,226</b>
--------------------------	------------------------	------------------------	-------------------------	-------------------------

<b>PPTO RECURSOS PROPIOS</b>	<b>\$3.823.873.984</b>	<b>\$4.347.461.475</b>	<b>\$4.837.100.335</b>	<b>\$7.224.905.637</b>
<b>VARIACION ABSOLUTA</b>		<b>\$523.587.491</b>	<b>\$489.638.860</b>	<b>\$2.387.805.302</b>
<b>VARIACION RELATIVA</b>		<b>14%</b>	<b>11%</b>	<b>49%</b>



EMPRESA SOCIAL DEL ESTADO  
REGIÓN DE SALUD  
MEDINA



# GESTIÓN FINANCIERA

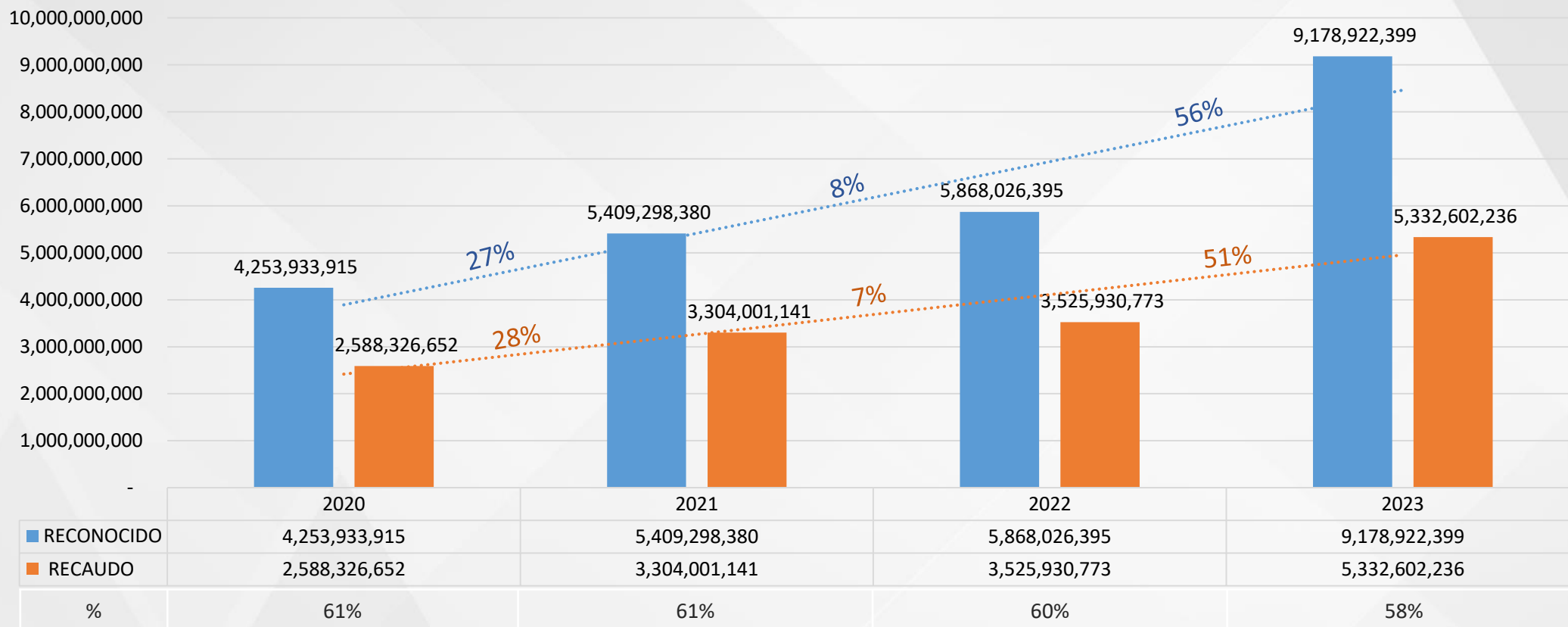
## RECAUDO VS RECONOCIMIENTO 2020-2023

REGIMEN	2020		2021		2022		2023		Recaudo / Reconocido	Recaudo / Reconocido	Recaudo / Reconocido	Recaudo / Reconocido
	RECONOC.	RECAUDO	RECONOC.	RECAUDO	RECONOC.	RECAUDO	RECONOC.	RECAUDO	2020	2021	2022	2023
DISPONIBILIDAD INICIAL	209,867	209,867	188,412	188,412	977,743	977,743	2,627,451	2,627,451				
Ingresos Corrientes	6,581,969	4,916,362	7,417,706	5,312,409	10,927,537	8,585,441	13,233,686	9,387,365	75%	72%	79%	71%
Venta de Servicios de Salud	4,253,934	2,588,327	5,409,298	3,304,001	5,868,026	3,525,931	9,178,922	5,332,602	61%	61%	60%	58%
Régimen Subsidiado	2,264,553	1,693,282	2,571,670	1,834,599	2,869,144	1,508,742	5,132,484	2,687,530	75%	71%	53%	52%
Régimen Contributivo	1,066,191	301,873	1,525,674	501,480	1,629,407	899,714	2,404,834	1,232,243	28%	33%	55%	51%
PPNA	135,611	0	91,118	18,712	0	0	202	0	0%	21%	0%	0%
SOAT	88,755	44,353	116,870	57,221	97,730	49,000	180,868	89,334	50%	49%	50%	49%
ADRES	1,276	0	2,955	0	10,618	347	434	0	0%	0%	3%	0%
PIC	413,252	326,456	639,726	515,758	791,060	728,353	1,061,962	1,030,418	79%	81%	92%	97%
Otras VSS	284,297	222,362	461,284	376,231	470,067	339,775	398,139	293,077	78%	82%	72%	74%
Aportes del departamento	2,316,094	2,316,094	1,991,069	1,991,069	5,046,369	5,046,369	3,837,069	3,837,069	100%	100%	100%	100%
Otros ingresos corrientes	11,941	11,941	17,338	17,338	13,141	13,141	217,694	217,694	100%	100%	100%	100%
CXC	785,332	785,332	1,062,892	1,062,892	1,379,499	1,379,499	1,530,251	1,530,251	100%	100%	100%	100%
TOTAL DE INGRESOS	7,577,169	5,911,561	8,669,011	6,563,714	13,284,779	10,942,684	17,391,388	13,545,068	78%	76%	82%	78%



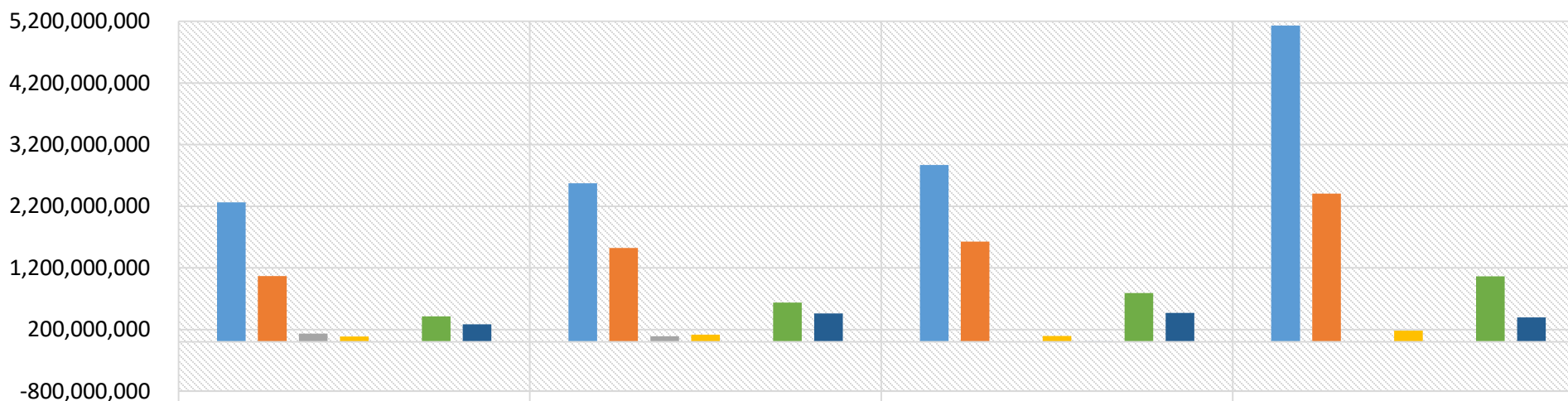
## RECAUDO VS RECONOCIMIENTO POR VSS 2020-2023

RECONOCIMIENTO VS RECAUDO POR VSS



## VENTA DE SERVICIOS DE SALUD POR REGIMEN 2020-2023

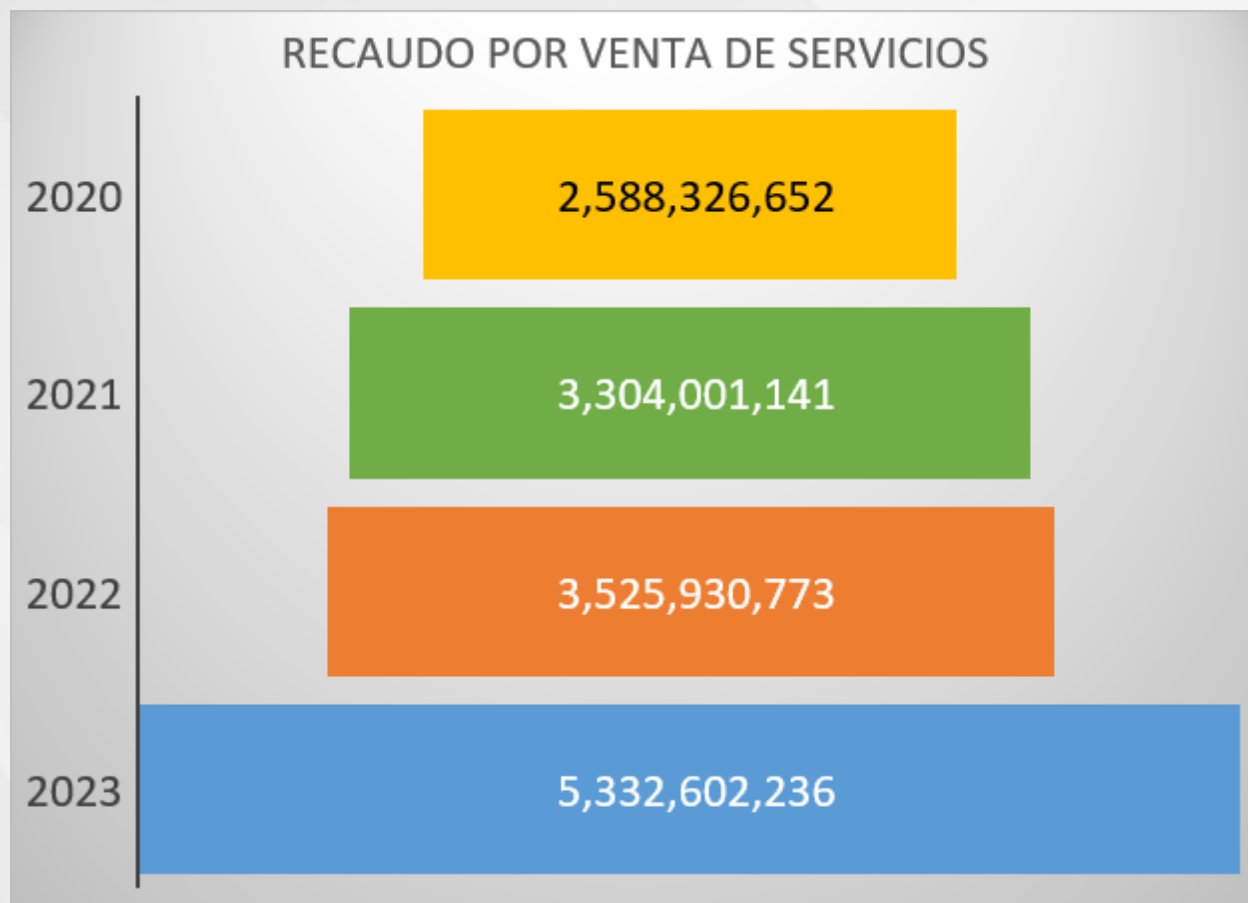
VENTA DE SERVICIOS DE SALUD POR REGIMEN



	2020		2021		2022		2023
■ Régimen Subsidiado	2,264,553,455	14%	2,571,670,262	12%	2,869,143,522	79%	5,132,483,865
■ Régimen Contributivo	1,066,190,632	43%	1,525,673,650	7%	1,629,407,314	48%	2,404,834,102
■ PPNA	135,610,740	-33%	91,118,436	-100%	-		202,070
■ SOAT	88,754,790	32%	116,870,242	-16%	97,730,005	85%	180,867,524
■ ADRES	1,276,100	132%	2,955,170	259%	10,618,200	-96%	434,200
■ PIC	413,251,654	55%	639,726,360	24%	791,060,310	34%	1,061,961,604
■ Otras VSS	284,296,544	62%	461,284,260	2%	470,067,044	-15%	398,139,034



## RECAUDO DE SERVICIOS DE SALUD 2020-2023



CONCEPTO	2020	2021	2022	2023
% DE INCREMENTO		28%		51%
			7%	



# GESTIÓN FINANCIERA

## EJECUCION DE GASTOS 2020-2023 En miles de Pesos

CONCEPTO	2020			2021			2022			2023		
	PPTO	COMPROM.	GIRO	PPTO	COMPROM.	GIRO	PPTO	COMPROM.	GIRO	PPTO	COMPROM.	GIRO
<b>FUNCIONAMIENTO</b>	<b>5,104,388</b>	<b>5,009,865</b>	<b>5,009,865</b>	<b>5,730,207</b>	<b>5,620,905</b>	<b>5,620,905</b>	<b>6,479,780</b>	<b>6,421,844</b>	<b>6,421,844</b>	<b>7,972,369</b>	<b>7,785,837</b>	<b>7,785,837</b>
Personal de Planta	1,843,056	1,840,118	1,840,118	1,780,091	1,772,042	1,772,042	1,949,660	1,946,829	1,946,829	2,284,966	2,225,011	2,225,011
Servicios Personales Indirectos	2,202,067	2,159,799	2,159,799	2,734,953	2,654,444	2,654,444	2,971,472	2,935,616	2,935,616	3,929,820	3,866,704	3,866,704
<b>GASTOS GENERALES</b>	<b>1,051,675</b>	<b>1,002,359</b>	<b>1,002,359</b>	<b>1,206,184</b>	<b>1,185,650</b>	<b>1,185,650</b>	<b>1,558,098</b>	<b>1,538,849</b>	<b>1,538,849</b>	<b>1,744,980</b>	<b>1,682,760</b>	<b>1,682,760</b>
Adquisición de bienes	336,451	325,740	325,740	312,893	312,402	312,402	395,098	394,616	394,616	313,483	310,140	310,140
Adquisición de servicios	208,328	202,150	202,150	258,445	254,221	254,221	429,828	416,611	416,611	500,991	499,986	499,986
Mantenimiento	337,413	311,920	311,920	438,801	435,695	435,695	563,958	563,256	563,256	671,027	622,747	622,747
Servicios públicos	160,258	154,303	154,303	189,016	178,996	178,996	162,463	157,616	157,616	249,381	239,790	239,790
Otros	9,225	8,246	8,246	7,030	4,336	4,336	6,752	6,751	6,751	10,098	10,098	10,098
TRANSF. CTES	7,589	7,589	7,589	8,979	8,769	8,769	550	550	550	12,602	11,362	11,362
<b>GASTOS DE OPERACION COMERCIAL</b>	<b>526,427</b>	<b>488,639</b>	<b>488,639</b>	<b>503,768</b>	<b>501,747</b>	<b>501,747</b>	<b>516,181</b>	<b>512,730</b>	<b>512,730</b>	<b>656,208</b>	<b>652,100</b>	<b>652,100</b>
Medicamentos	151,553	143,153	143,153	233,998	232,580	232,580	179,488	179,469	179,469	173,000	172,314	172,314
De comercialización	374,873	345,486	345,486	269,770	269,167	269,167	336,692	333,261	333,261	483,208	479,785	479,785
<b>INVERSION</b>	<b>151,733</b>	<b>151,733</b>	<b>151,733</b>	<b>137,881</b>	<b>135,716</b>	<b>135,716</b>	<b>3,619,209</b>	<b>3,619,209</b>	<b>1,378,524</b>	<b>4,673,947</b>	<b>4,673,167</b>	<b>3,203,809</b>
<b>TOTAL DE GASTOS</b>	<b>5,782,547</b>	<b>5,650,237</b>	<b>5,650,237</b>	<b>6,371,856</b>	<b>6,258,369</b>	<b>6,258,369</b>	<b>10,615,170</b>	<b>10,553,783</b>	<b>8,313,099</b>	<b>13,302,523</b>	<b>13,111,103</b>	<b>11,641,746</b>
DISPONIBILIDAD FINAL	509,154											



## COBERTURA PRESUPUESTAL 2020

NOMBRE DE LA CUENTA	PROYECTADO 2020	COBERTURA	AJUSTE CIERRE 2019	PRESUPUESTO 2020	COBERTURA	MODIFICACIONES	PRESUPUESTO FINAL 2020	COBERTURA
<b>FUNCIONAMIENTO</b>	<b>3,789,175,464</b>	<b>9</b>	<b>10,000,000</b>	<b>3,799,175,464</b>	<b>9</b>	<b>1,305,212,075</b>	<b>5,104,387,539</b>	<b>12</b>
Gastos de Personal de planta	1,958,683,552	12	0	1,958,683,552	12	-115,627,296	1,843,056,256	12
Servicios Personales Indirectos	1,251,083,514	7	0	1,251,083,514	7	950,983,792	2,202,067,306	12
<i>Asistencial</i>	1,089,071,347	7	0	1,089,071,347	7	751,048,614	1,840,119,961	12
<i>Administrativo</i>	162,012,167	5	0	162,012,167	5	199,935,178	361,947,345	12
Gastos Generales	568,577,935	6	10,000,000	578,577,935	7	473,097,275	1,051,675,210	12
Transferencias Corrientes	10,830,463	12	0	10,830,463	12	-3,241,696	7,588,767	12
<b>INVERSION</b>	<b>0</b>	<b>-</b>	<b>151,732,627</b>	<b>151,732,627</b>	<b>12</b>	<b>0</b>	<b>151,732,627</b>	<b>12</b>
<b>GASTOS DE OPERACIÓN COMERCIAL</b>	<b>279,120,370</b>	<b>6</b>	<b>-89,491,942</b>	<b>189,628,428</b>	<b>4</b>	<b>336,798,185</b>	<b>526,426,613</b>	<b>12</b>
Insumos Hospitalarios	279,120,370	6	-89,491,942	189,628,428	4	336,798,185	526,426,613	12
<b>TOTAL GASTOS</b>	<b>4,068,295,834</b>	<b>8</b>	<b>72,240,685</b>	<b>4,140,536,519</b>	<b>9</b>	<b>1,642,010,260</b>	<b>5,782,546,779</b>	<b>12</b>



## COBERTURA PRESUPUESTAL 2021

NOMBRE DE LA CUENTA	PROYECTADO 2021	COBERTURA	AJUSTE CIERRE 2020	PRESUPUESTO 2021	COBERTURA	MODIFICACIONES	PRESUPUESTO FINAL 2021	COBERTURA
<b>FUNCIONAMIENTO</b>	<b>3,575,950,100</b>	<b>7</b>	<b>176,174,516</b>	<b>3,752,124,616</b>	<b>8</b>	<b>1,978,082,710</b>	<b>5,730,207,326</b>	<b>12</b>
Gastos de Personal de planta	1,852,874,151	12	0	1,852,874,151	12	-72,782,785	1,780,091,366	12
Servicios Personales Indirectos	1,106,204,044	5	191,905,812	1,298,109,856	5	1,436,843,068	2,734,952,924	12
<i>Asistencial</i>	955,849,654	5	124,905,812	1,080,755,466	6	1,011,360,634	2,092,116,100	12
<i>Administrativo</i>	150,354,390	3	67,000,000	217,354,390	4	425,482,434	642,836,824	12
Gastos Generales	606,193,730	6	-15,731,296	590,462,434	6	615,721,955	1,206,184,389	12
Transferencias Corrientes	10,678,175	12	0	10,678,175	12	-1,699,528	8,978,647	12
<b>INVERSION</b>	<b>0</b>	<b>-</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-</b>	<b>137,880,545</b>	<b>137,880,545</b>	<b>12</b>
<b>GASTOS DE OPERACIÓN COMERCIAL</b>	<b>308,555,221</b>	<b>7</b>	<b>-73,723,664</b>	<b>234,831,557</b>	<b>6</b>	<b>268,936,339</b>	<b>503,767,896</b>	<b>12</b>
Insumos Hospitalarios	308,555,221	7	-73,723,664	234,831,557	6	268,936,339	503,767,896	12
<b>TOTAL GASTOS</b>	<b>3,884,505,321</b>	<b>7</b>	<b>102,450,852</b>	<b>3,986,956,173</b>	<b>8</b>	<b>2,384,899,594</b>	<b>6,371,855,767</b>	<b>12</b>



## COBERTURA PRESUPUESTAL 2022

NOMBRE DE LA CUENTA	PROYECTADO 2022	COBERTURA	AJUSTE CIERRE 2021	PRESUPUESTO 2022	COBERTURA	MODIFICACIONES	PRESUPUESTO FINAL 2022	COBERTURA
<b>FUNCIONAMIENTO</b>	<b>4,806,006,728</b>	<b>9</b>	<b>269,144,627</b>	<b>5,075,151,355</b>	<b>9</b>	<b>1,404,628,952</b>	<b>6,479,780,307</b>	<b>12</b>
Gastos de Personal de planta	2,037,251,559	12	-180,960,440	1,856,291,119	11	93,368,956	1,949,660,075	12
Servicios Personales Indirectos	1,961,090,668	8	118,752,065	2,079,842,733	8	891,629,066	2,971,471,799	12
<i>Asistencial</i>	1,568,816,851	8	2,428,333	1,571,245,184	8	623,736,566	2,194,981,750	12
<i>Administrativo</i>	392,273,817	6	116,323,732	508,597,549	8	267,892,500	776,490,049	12
Gastos Generales	807,664,501	6	330,803,002	1,138,467,503	9	419,630,930	1,558,098,433	12
Transferencias Corrientes	0	-	550,000	550,000	12	0	550,000	12
<b>INVERSION</b>	<b>0</b>	<b>-</b>	<b>1,804,923,077</b>	<b>1,804,923,077</b>	<b>6</b>	<b>1,814,285,714</b>	<b>3,619,208,791</b>	<b>12</b>
<b>GASTOS DE OPERACIÓN COMERCIAL</b>	<b>251,179,988</b>	<b>6</b>	<b>-23,101,130</b>	<b>228,078,858</b>	<b>5</b>	<b>288,101,689</b>	<b>516,180,547</b>	<b>12</b>
Insumos Hospitalarios	251,179,988	6	-23,101,130	228,078,858	5	288,101,689	516,180,547	12
<b>TOTAL GASTOS</b>	<b>5,057,186,716</b>	<b>6</b>	<b>2,050,966,574</b>	<b>7,108,153,290</b>	<b>8</b>	<b>3,507,016,355</b>	<b>10,615,169,645</b>	<b>12</b>



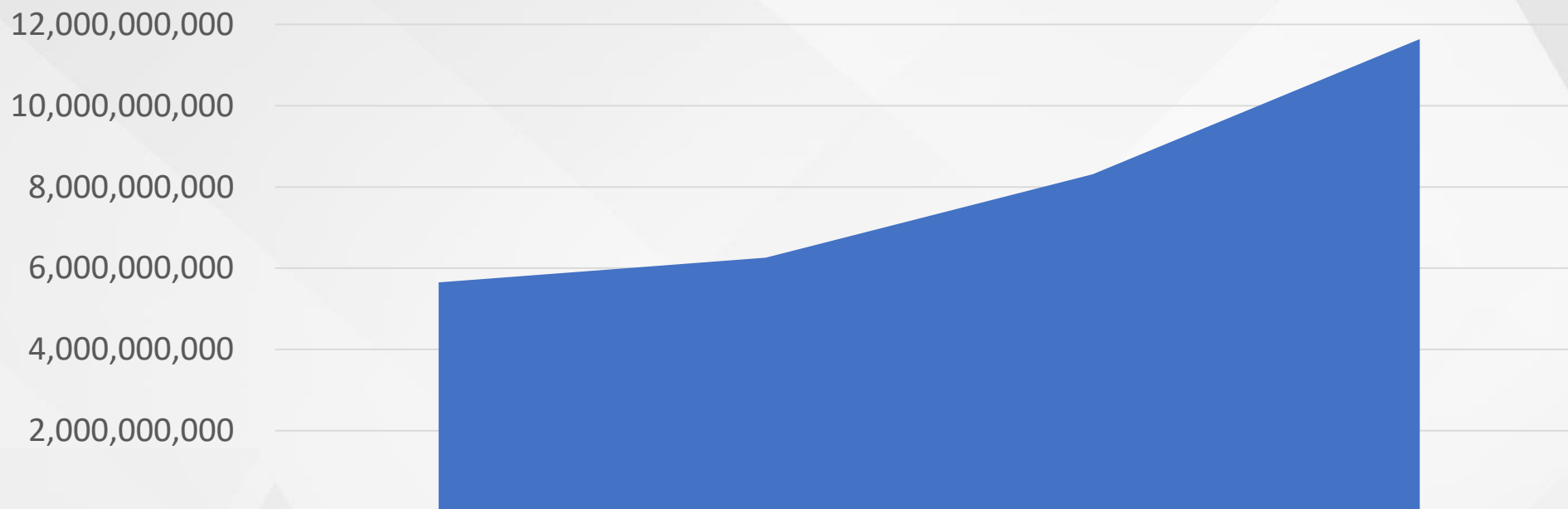
## COBERTURA PRESUPUESTAL 2023

NOMBRE DE LA CUENTA	PROYECTADO 2023	COBERTURA	AJUSTE CIERRE 2022	PRESUPUESTO 2023	COBERTURA	MODIFICACIONES	PRESUPUESTO FINAL 2023	COBERTURA
<b>FUNCIONAMIENTO</b>	<b>5,504,911,791</b>	<b>8</b>	<b>961,653,824</b>	<b>6,466,565,615</b>	<b>10</b>	<b>1,506,732,990</b>	<b>7,973,298,605</b>	<b>12</b>
Gastos de Personal de planta	2,290,331,000	12	0	2,290,331,000	12	-5,364,649	2,284,966,351	12
Servicios Personales Indirectos	1,547,471,824	5	1,003,309,824	2,550,781,648	7	1,379,038,474	3,929,820,122	12
<i>Asistencial</i>	1,239,166,824	5	592,259,824	1,831,426,648	7	1,186,177,217	3,017,603,865	12
<i>Administrativo</i>	308,305,000	4	411,050,000	719,355,000	9	192,861,257	912,216,257	12
Gastos Generales	1,666,558,967	11	-41,656,000	1,624,902,967	11	121,007,165	1,745,910,132	12
Transferencias Corrientes	550,000	12	0	550,000	12	12,052,000	12,602,000	12
<b>INVERSION</b>	<b>1,258,791,209</b>	<b>3</b>	<b>2,240,548,933</b>	<b>3,499,340,142</b>	<b>9</b>	<b>1,174,606,479</b>	<b>4,673,946,621</b>	<b>12</b>
<b>GASTOS DE OPERACIÓN COMERCIAL</b>	<b>131,700,000</b>	<b>2</b>	<b>134,678,000</b>	<b>266,378,000</b>	<b>5</b>	<b>388,900,000</b>	<b>655,278,000</b>	<b>12</b>
Insumos Hospitalarios	131,700,000	2	134,678,000	266,378,000	5	388,900,000	655,278,000	12
<b>TOTAL GASTOS</b>	<b>6,895,403,000</b>	<b>6</b>	<b>3,336,880,757</b>	<b>10,232,283,757</b>	<b>9</b>	<b>3,070,239,469</b>	<b>13,302,523,226</b>	<b>12</b>



## GASTOS COMPROMETIDOS 2020-2023

GASTOS COMPROMETIDOS 2020-2023

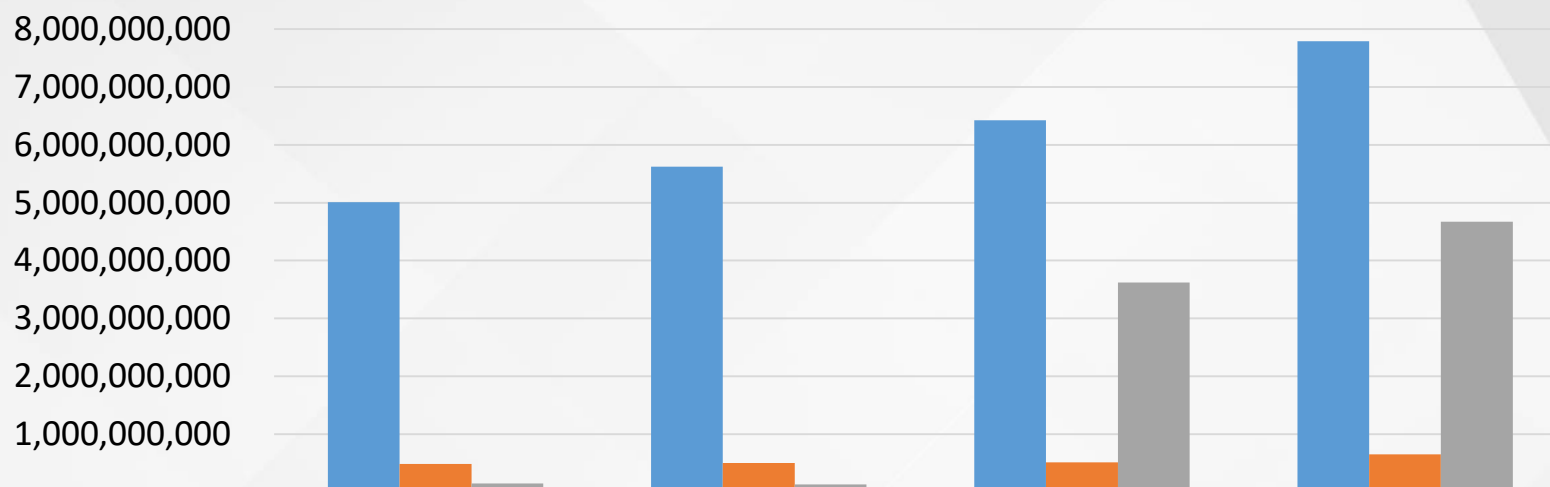


	2020	2021	2022	2023
■ TOTAL COMPROMISOS	5,650,236,638	6,258,368,935	8,313,098,553	11,641,745,851



## DISTRIBUCION DE LOS GASTOS COMPROMETIDOS 2020-2023

DISTRIBUCION DE LOS GASTOS COMPROMETIDOS

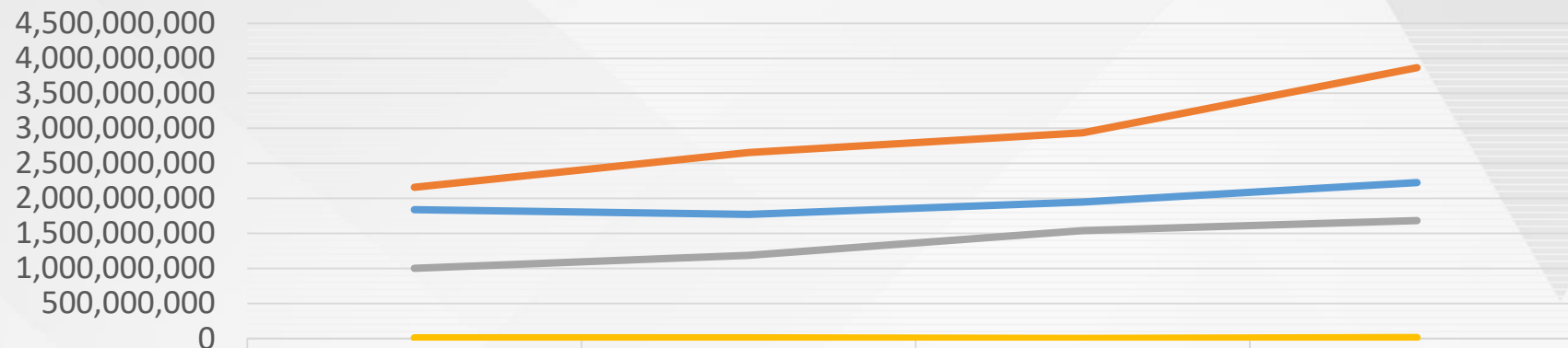


	2,020	2,021	2,022	2,023
■ FUNCIONAMIENTO	5,009,864,897	5,620,905,135	6,421,844,226	7,785,837,214
■ GASTOS DE OPERACION COMERCIAL	488,639,114	501,747,340	512,730,446	652,099,578
■ INVERSION	151,732,627	135,716,460	3,619,208,791	4,673,166,613



## GASTOS DE FUNCIONAMIENTO 2020-2023

GASTOS DE FUNCIONAMIENTO

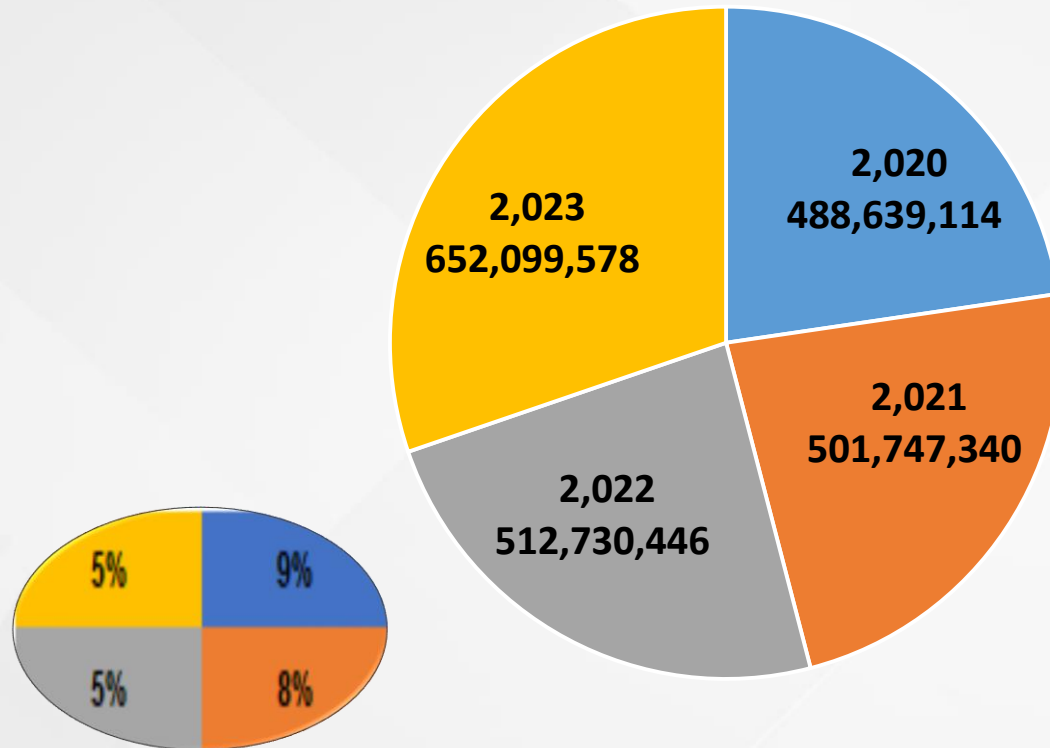


	2,020	2,021	2,022	2,023
Personal de Planta	1,840,118,050	1,772,042,208	1,946,828,862	2,225,011,365
Servicios Personales Indirectos	2,159,798,720	2,654,444,368	2,935,616,213	3,866,703,840
GASTOS GENERALES	1,002,359,360	1,185,649,577	1,538,849,151	1,682,760,009
TRANSF. CTES	7,588,767	8,768,982	550,000	11,362,000
<b>Personal de Planta</b>	<b>33%</b>	<b>28%</b>	<b>18%</b>	<b>17%</b>
<b>Servicios Personales Indirectos</b>	<b>38%</b>	<b>42%</b>	<b>28%</b>	<b>29%</b>
<b>GASTOS GENERALES</b>	<b>18%</b>	<b>19%</b>	<b>15%</b>	<b>13%</b>
<b>TRANSF. CTES</b>	<b>0%</b>	<b>0%</b>	<b>0%</b>	<b>0%</b>

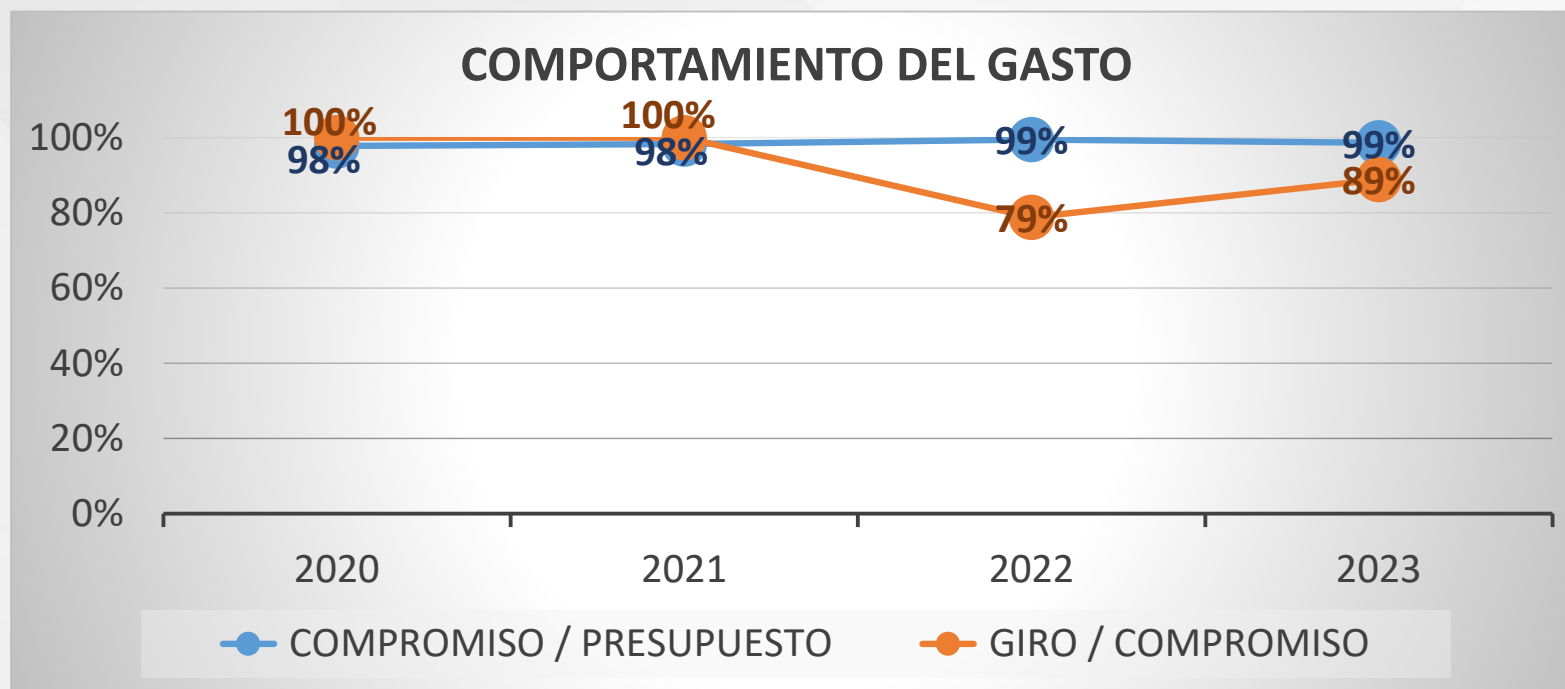


## GASTOS DE OPERACIÓN COMERCIAL 2020-2023

GASTOS DE OPERACION COMERCIAL

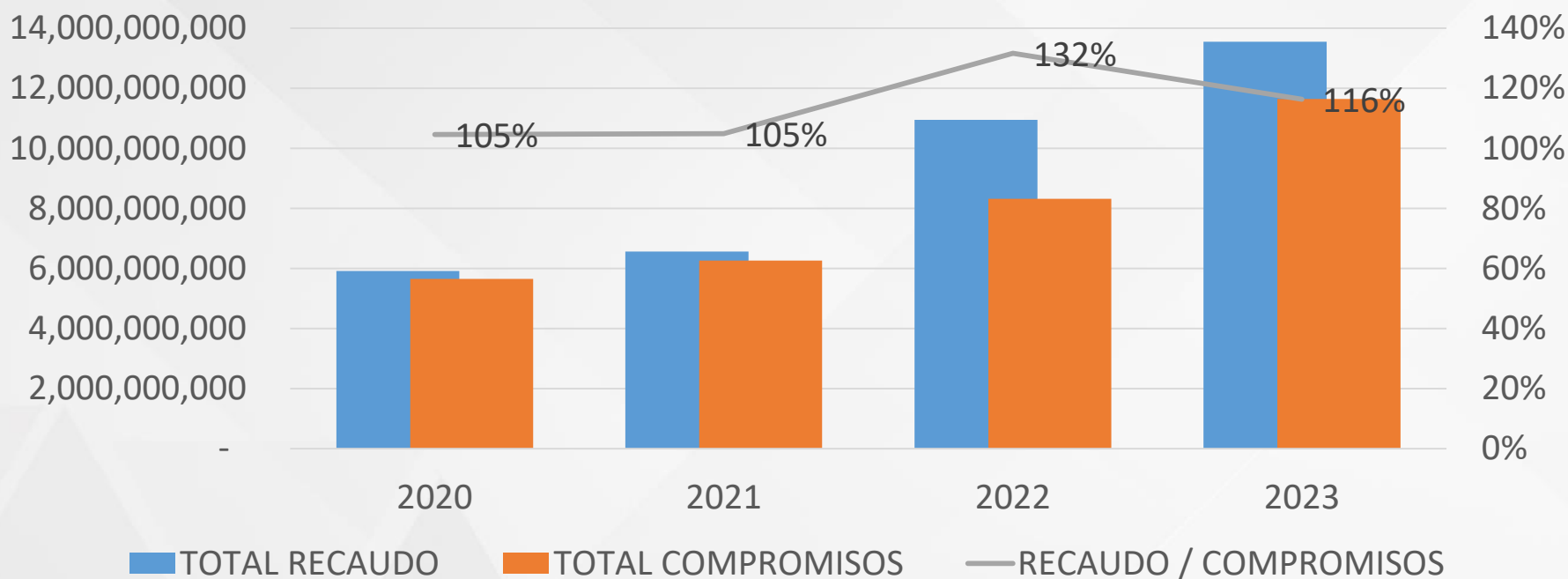


## COMPORTAMIENTO DEL GASTO 2020-2023



## EQUILIBRIO PRESUPUESTAL 2020-2023

EQUILIBRIO PRESUPUESTAL



Se logra equilibrio presupuestal, gracias a los aportes por parte de la Gobernación de Cundinamarca – Secretaria de Salud



## DEFICIT O SUPERAVIT PRESUPUESTAL 2023

VIGENCIA	RECAUDO	GIROS	DEFICIT
2023	7.080.548.019	8.437.936.792	- 1.357.388.773
2022	4,905,429,907	6,934,574,672	- 2,029,144,765
2021	4,366,893,361	6,122,652,475	- 1,755,759,114
2020	3,373,659,055	5,498,504,011	- 2,124,844,956



## ESTADO DE RESULTADOS 2020-2023

### EMPRESA SOCIAL DEL ESTADO REGION DE SALUD MEDINA

#### ESTADOS DE RESULTADOS INTEGRAL INDIVIDUAL

A 31 DE DICIEMBRE DE 2023-2020

Código	Concepto	dic-23	dic-22	dic-21	dic-20
<b>A</b>	<b>INGRESOS OPERACIONALES</b>	<b>9,178,922,399</b>	<b>5,868,026,395</b>	<b>5,409,298,380</b>	<b>4,253,933,916</b>
4.3	Venta de servicios	9,178,922,399	5,868,026,395	5,409,298,380	4,253,933,916
<b>6</b>	<b>Costo de ventas</b>	<b>7,275,557,583</b>	<b>5,981,190,058</b>	<b>5,521,323,072</b>	<b>4,564,387,092</b>
6.3	Costo de ventas de servicios	7,275,557,583	5,981,190,058	5,521,323,072	4,564,387,092
<b>B</b>	<b>Gastos operacionales</b>	<b>3,330,541,247</b>	<b>2,279,044,884</b>	<b>1,831,232,223</b>	<b>1,710,162,418</b>
5.1	De administración	1,916,786,438	1,522,774,390	1,351,676,958	1,016,280,583
5.3	Provisiones, depreciaciones y amortizaciones	1,413,754,809	756,270,494	479,555,265	693,881,835
<b>C</b>	<b>Excedente (déficit) operacional</b>	<b>-1,427,176,431</b>	<b>-2,392,208,547</b>	<b>-1,943,256,915</b>	<b>-2,020,615,594</b>
4.4	Transferencias y Subvenciones	6,178,308,041	4,105,662,202	2,641,237,585	2,842,722,723
4.8	Otros ingresos	107,277,213	15,524,625	16,821,700	23,048,931
5.4	Transferencias y subvenciones	13,394,517	-	-	-
5.8	Otros gastos ordinarios	35,087,980	50,794,515	39,551,771	32,861,370
<b>D</b>	<b>EXCEDENTE (DÉFICIT) DEL EJERCICIO</b>	<b>4,809,926,326</b>	<b>1,678,183,765</b>	<b>675,250,599</b>	<b>812,294,690</b>



## INGRESOS POR VENTAS DE SERVICIOS 2023

REGIMEN	2023	2022	VARIACION
Régimen Contributivo	2.404.834.102	1.629.407.314	775.426.788
Régimen Subsidiado	5.132.483.865	2.869.143.522	2.263.340.343
Población Pobre en lo No Cubierto con Subsidios a la Dema	202.070	-	202.070
SOAT (Diferentes a ECAT)	180.867.524	97.730.005	83.137.519
ADRES (Antes FOSYGA)	434.200	10.618.200	- 10.184.000
Plan de intervenciones colectivas (antes PAB)	1.061.961.604	791.060.310	270.901.294
Otras Ventas de Servicios de Salud	398.139.034	470.067.044	- 71.928.010
<b>Total venta de servicios de salud</b>	<b>9.178.922.399</b>	<b>5.868.026.395</b>	<b>3.310.896.004</b>

- Sanitas EPS con tarifas SOAT – 5% en servicios médicos
- Sanitas EPS con tarifas SOAT – 15% en laboratorio clínico
- Nueva EPS con tarifa SOAT vigente
- Nueva EPS con cápita para servicios ambulatorios
- Famisanar EPS con tarifa SOAT – 7%.



## INGRESOS POR SUBVENCIONES 2023

TERCERO	NO. CONVENIO	EJECUTADO
INSTITUTO DE INFRAESTRUCTURA Y CONCESIONES DE CUNDINAMARCA ICCU	CONVENIO INTERADMIN. N° ICCU 872 DE 2021	1.631.424.222
	CONVENIO INTERADMIN. N° ICCU 881 DE 2021	921.010.910
	CONVENIO INTERADMIN. N° ICCU 882 DE 2021	651.373.927
DEPARTAMENTO DE CUNDINAMARCA	CONVENIO INTERADMIN. SS-CDCTI-951-2022	43.632.011
	CONVENIO INTERADMIN. SS-CDCTI-560-2023	179.560.691
	CONVENIO INTERADMIN. SS-CDCTI-690-2023	456.400.718
	CONVENIO INTERADMIN. SS-CDCVI-522-2023	647.912.780
	CONVENIO INTERADMIN. SS-CDCVI-767-2023	726.151.895
<b>TOTAL CONVENIOS</b>		<b>5.257.467.154</b>



## COSTOS DE VENTA 2023

SERVICIO	INGRESOS	COSTOS	RENTABILIDAD
Urgencias - Consulta y procedimientos	608.787.647	623.265.564	- 14.477.917
Urgencias - Observación	160.507.855	198.236.500	- 37.728.645
Consulta externa y procedimientos	282.004.594	195.375.092	86.629.502
Consulta especializada	49.641.987	55.412.200	- 5.770.213
Salud oral	316.420.873	150.247.363	166.173.510
Promoción y prevención	895.130.059	542.439.618	352.690.441
Otras actividades extramurales	1.060.786.444	897.894.657	162.891.787
Hospitalización - Estancia general	255.264.024	295.501.067	- 40.237.043
Quirófanos y salas de parto - Salas de parto	16.550.365	72.644.139	- 56.093.774
Laboratorio clínico	1.019.051.215	612.154.425	406.896.790
Imagenología	391.022.969	263.470.876	127.552.093
Farmacia e insumos hospitalarios	278.649.603	262.109.344	16.540.259
Centros y puestos de salud	3.331.618.238	2.651.358.328	680.259.910
Servicios de ambulancias	513.486.526	455.448.410	58.038.116
<b>TOTALES</b>	<b>9.178.922.399</b>	<b>7.275.557.583</b>	<b>1.903.364.816</b>

## RENTABILIDAD CONTABLE 2019-2023

CONCEPTO	2019	2020	2021	2022	2023
Ingresos por Venta de BB SS	5,127,382,089	4,253,933,916	5,409,298,380	5,868,026,395	9,178,922,399
Costos de venta de servicios	4,513,175,683	4,564,387,092	5,521,323,072	5,981,190,058	7,275,557,583
Gastos de operación	1,553,839,861	1,710,162,418	1,831,232,223	2,279,044,884	3,330,541,247
<b>Deficit operacional</b>	<b>- 939,633,455</b>	<b>-2,020,615,594</b>	<b>-1,943,256,915</b>	<b>-2,392,208,547</b>	<b>-1,427,176,431</b>
Ingresos por transferencias	2,953,329,805	2,842,722,723	2,641,237,585	4,105,662,202	6,178,308,041
Otros Ingresos	668,664,560	23,048,931	16,821,700	15,524,625	107,277,213
Otros gastos	739,293,522	32,861,370	39,551,771	50,794,515	48,482,497
<b>Excedente o deficit del ejercicio</b>	<b>1,943,067,388</b>	<b>812,294,690</b>	<b>675,250,599</b>	<b>1,678,183,765</b>	<b>4,809,926,326</b>
<b>Costo para producir \$1</b>	<b>1.18</b>	<b>1.47</b>	<b>1.36</b>	<b>1.41</b>	<b>1.16</b>



# GESTIÓN FINANCIERA

## BALANCE GENERAL 2020-2023

Código	CONCEPTO	dic-23	dic-22	dic-21	dic-20
<b>A</b>	<b>Activo Corriente</b>	<b>6,819,184,939</b>	<b>6,262,990,408</b>	<b>3,814,386,228</b>	<b>3,070,656,760</b>
1.1	Efectivo	2,065,922,607	2,758,244,469	1,057,210,448	378,506,856
1.3	Cuentas por Cobrar	3,818,993,234	2,344,861,505	1,909,451,461	1,816,419,133
1.5	Inventarios	819,600,034	987,080,963	610,430,139	579,454,275
1.9	Otros activos	114,669,064	172,803,471	237,294,180	296,276,496
<b>B</b>	<b>Activo no corriente</b>	<b>14,888,741,969</b>	<b>10,469,786,934</b>	<b>9,489,488,196</b>	<b>8,837,731,604</b>
1.2	Inversiones	47,587,812	47,587,812	47,587,812	47,587,812
1.3	Cuentas por Cobrar	1,822,958,357	1,406,929,298	1,444,850,850	593,497,447
1.6	Propiedades, planta y equipo	13,018,195,800	9,015,269,824	7,997,049,534	8,196,646,345
	<b>TOTAL ACTIVO</b>	<b>21,707,926,908</b>	<b>16,732,777,342</b>	<b>13,303,874,424</b>	<b>11,908,388,364</b>
<b>A</b>	<b>Pasivo Corriente</b>	<b>2,971,920,266</b>	<b>2,732,201,486</b>	<b>1,002,157,089</b>	<b>307,251,330</b>
2.4	Cuentas por pagar	147,454,028	100,462,736	81,905,410	89,640,531
2.5	Beneficios a los Empleados	100,543,788	74,557,671	30,701,366	82,775,400
2.7	Provisiones	1,098,450,536	226,504,484	-	-
2.9	Otros pasivos	1,625,471,914	2,330,676,595	889,550,313	134,835,399
<b>B</b>	<b>No corriente</b>	<b>253,096,822</b>	<b>327,592,375</b>	<b>306,917,622</b>	<b>281,587,924</b>
2.5	Obligaciones laborales y de seguridad social integral	253,096,822	327,592,375	306,917,622	281,587,924
	<b>TOTAL PASIVO</b>	<b>3,225,017,088</b>	<b>3,059,793,861</b>	<b>1,309,074,711</b>	<b>588,839,254</b>
<b>C</b>	<b>PATRIMONIO</b>	<b>18,482,909,820</b>	<b>13,672,983,481</b>	<b>11,994,799,713</b>	<b>11,319,549,110</b>
3.2	Patrimonio institucional	18,482,909,820	13,672,983,481	11,994,799,713	11,319,549,110
	<b>TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO</b>	<b>21,707,926,908</b>	<b>16,732,777,342</b>	<b>13,303,874,424</b>	<b>11,908,388,364</b>



## CUENTAS POR COBRAR 2023

Empresa	Hasta60	De_60_90	De_90_180	De_180_360	Mayor_360	Total	
CONTRIBUTIVO	452,703,641	105,671,518	313,434,747	179,939,767	1,126,217,321	2,177,966,994	34%
SUBSIDIADO	992,968,373	429,398,122	265,994,344	493,490,941	1,218,091,054	3,399,942,834	53%
VINCULADOS	3,845,280	2,027,400	1,429,620	20,020,260	198,285,209	225,607,769	4%
ARL	9,925,713	4,416,085	8,264,088	6,193,406	58,120,143	86,919,434	1%
SOAT	18,432,862	10,020,070	17,988,115	40,646,850	198,882,563	285,970,460	4%
FOSYGA	-	-	-	8,998,500	20,889,071	29,887,571	0%
PIC	31,543,274	-	-	-	7,335,042	38,878,316	1%
REGIMEN ESPECIAL	17,153,130	2,676,410	7,384,140	4,808,180	23,277,748	55,299,608	1%
IPS PUBLICAS	-	-	-	-	595,838	595,838	0%
IPS PRIVADAS	-	-	-	-	48,779,203	48,779,203	1%
COMPAÑIAS ASEGURADORAS	161,300	-	457,510	-	1,314,980	1,933,790	0%
MEDICINA PREPAGADA	94,230	-	-	-	1,182,810	1,277,040	0%
OTROS DEUDORES	7,263,233	-	-	61,005	224,000	7,548,238	0%
<b>TOTAL</b>	<b>1,534,091,036</b>	<b>554,209,605</b>	<b>614,952,564</b>	<b>754,158,909</b>	<b>2,903,194,982</b>	<b>6,360,607,096</b>	
	24%	9%	10%	12%	46%		



## CUENTAS POR COBRAR 2020-2023

Vigencia	hasta 60	61 a 90	91 a 180	181 a 360	> 360 DIAS	Total radicado	por radicar
2020	444,755,381	192,402,780	323,345,325	432,753,206	1,554,556,904	2,947,813,596	316,057,830
2021	663,871,645	206,491,679	753,165,288	655,572,815	1,977,924,378	4,257,025,805	176,310,808
2022	1,117,863,443	178,447,780	225,156,377	487,967,399	2,175,415,865	4,184,850,864	379,078,125
2023	1,541,520,317	554,866,355	614,952,564	754,350,239	2,894,917,621	6,360,607,096	355,585,040

Empresa	Saldo por EPS	Total por regimen
CAFE SALUD E.P.S S.A	162,973,140	998,980,946
SALUDCOOP EPS	22,880,264	
COOMEVA E.P.S	11,274,340	
EPS'S CONVIDA	157,421,128	
ECOOPSOS EPS SAS	104,928,057	
MEDIMÁS EPS S.A.S	539,504,017	

CAFE SALUD E.P.S S.A	26,260,500	1,331,048,113
SALUDCOOP EPS	671,010	
COOMEVA E.P.S	1,903,825	
EPS'S CONVIDA	740,889,910	
ECOOPSOS EPS SAS	434,240,798	
MEDIMÁS EPS S.A.S	127,082,070	
<b>TOTAL</b>		<b>2,330,029,058</b>



## CUENTAS POR COBRAR 2020-2023

### VARIACION CARTERA

7,000,000,000  
6,000,000,000  
5,000,000,000  
4,000,000,000  
3,000,000,000  
2,000,000,000  
1,000,000,000  
-

	hasta 60	61 a 90	91 a 180	181 a 360	> 360 DIAS	Total radicado	por radicar
■ 2020	444,755,381	192,402,780	323,345,325	432,753,206	1,554,556,904	2,947,813,596	316,057,830
■ 2021	663,871,645	206,491,679	753,165,288	655,572,815	1,977,924,378	4,257,025,805	176,310,808
■ 2022	1,117,863,443	178,447,780	225,156,377	487,967,399	2,175,415,865	4,184,850,864	379,078,125
■ 2023	1,541,520,317	554,866,355	614,952,564	754,350,239	2,894,917,621	6,360,607,096	355,585,040



## RIESGO FINANCIERO

AÑO DE EVALUACION	RESULTADO
Año 2023 Resolución 851 (con información cierre año 2022)	Riesgo bajo
Año 2022 No se aplicó porque la Resolución 856 estuvo vigente hasta el 30 de Junio de 2022	No aplica
Año 2021 Suspendida por Artículo 6 Resolución 856 hasta el termino de la emergencia sanitaria	No aplica
Año 2020 Suspendida por Artículo 6 Resolución 856 hasta el termino de la emergencia sanitaria	No aplica
Año 2019 Resolución 1342 (con informacion cierre año 2018)	Sin riesgo
Año 2018 Resolución 2249 (con informacion cierre año 2017)	Sin riesgo
Año 2017 Resolución 1755 (con informacion cierre año 2016)	Sin riesgo
Año 2016 Resolución 2184 (con informacion cierre año 2015)	Sin riesgo
Año 2015 Resolución 1893 (con informacion cierre año 2014)	Sin riesgo
Año 2014 Resolución 2090 (con informacion cierre año 2013)	Riesgo alto
Año 2013 Resolución 1877 (con informacion cierre año 2012)	Riesgo alto
Año 2012 Resolución 2509 (con informacion cierre año 2011)	Riesgo alto

Durante la vigencia 2023 la ESE incrementó sus ingresos por venta de servicios, procurando cubrir las necesidades de toda su población asignada y, quedar sin riesgo financiero para la siguiente vigencia.



## LITIGIOS Y DEMANDAS 2023

DEMANDANTE	VALOR
ESE Nuestra Señora del Pilar de Medina	283,350,000
María Dary Martin Daza	1,310,545,105
Luz Edith Sanceno Rengifo	350,000,000
Jose Raul Garzon Martin	71,303,767
Anyi Elena Estefany Hidalgo Guzmán	181,705,200
Siervo Rogelio Linares Bejarano	83,963,381
<b>TOTAL</b>	<b>2,280,867,453</b>

De estos procesos ya se cuenta con dos fallos en contra, los cuales deben ser cancelados durante el I semestre de 2024.

- María Martin Daza      \$162'400.000
- Luz Edith Sanceno      \$393'820.000



# PROCESOS JUDICIALES

## PROCESOS DE LA ESE REGION DE SALUD MEDINA

CLASE DE PROCESO	NÚMERO DE PROCESO	BREVE RELATO HECHOS	CUANTIA DE LA DEMANDA	PRETENSIONES EN RIESGO	PRETENSIONES A FAVOR DEL HOSPITAL	CON SENTENCIA PARA PAGO	ACTUACIONES ADELANTADAS AL 15 DE ABRIL	ESTADO ACTUAL
Contencioso Admin	2500023410002010000000	DEMANDA D E ACTO ADMINISTRATIVO POR MEDIO DEL CUAL SE SANCIONA A LA ESE NUESTYRA SEÑORA DEL PILAR DE MEDINA	\$ 283,350,000	a favor parcial	parcial	sentencia parcial favor de l ESE	Recurso de apelacion	Al despacho para resolver
Contencioso Admin	110013336035-2016-00331-00	Fallece madre y nasciturus por falla renal la cual había sido detectada en la ESE Nuestra Señora del Pilar de Medina es remitida a la ESE Hospital Universitario de la Samaritana donde fallecen el binomio madre e hijo.	\$ 1,310,545,105	Pago de daño antijuridico	Exoneración de responsabilidad	Se adelanta apalancamiento para pago de esta sentencia.	Se agoto recurso de apelacion	Sentecia segunda instancia 6 de diciembre de 2023 condena 162.400.000
Contencioso Admin	1100133360332015-00392-00	Menor de edad que fue atendido por dolor abdominal remitido hospital de Villavicencio donde se le practica cirugía de apendicitis, al cabo de aproximadamente más de seis meses fallece.	\$ 350,000,000	Pago de daño antijuridico	Exoneracion de responsabilidad	Se adelanta apalancamiento para pago de esta sentencia., para la fecha se llega a un acuerdo con la parte demandante mediante contrato de trasaccion en el cual exoneran a la ESE de intereses indexaciones hasta el 31 de mayo de 2024	Se agoto recurso de apelacion	Sentecia segunda instancia 5 de mayo de 2023 condena 393.820.000



# PROCESOS JUDICIALES

CLASE DE PROCESO	NÚMERO DE PROCESO	BREVE RELATO HECHOS	CUANTIA DE LA DEMANDA	PRETENSIONES EN RIESGO	PRETENSIONES A FAVOR DEL HOSPITAL	CON SENTENCIA PARA PAGO	ACTUACIONES ADELANTADAS AL 15 DE ABRIL	ESTADO ACTUAL
Contencioso Admin	110001-3343-061-2020-000138-00	Paciente que producto de accidente con una guadaña le cae trozo de esquirra acude al hospital medina una sola vez es remitido por consulta prioritaria, no se sabe si la EPS CONVIDA autorizo, acude por propios medios otros centros de mayor	\$ 71,303,767	No ha fallado	No ha fallado	No ha fallado	No ha fallado	Al despacho para resolver
Contencioso Admin	50001333300420200000000.00	Muerte paciente por mala praxis de otras Instituciones	\$ 181,705,200	No ha fallado	No ha fallado	No ha Fallado	NO ha fallado	Al despacho para resolver
Contencioso Admin	11001333603220200000000.00	Muerte paciente por mala praxis de otras Instituciones	\$ 83,963,381.00	No ha fallado	No ha fallado	No ha Fallado	NO ha fallado	Al despacho para resolver
Ordinario Laboral	11001310503920200000000.00	pago de cuota parte	no determinado	No ha fallado	No ha fallado	No ha Fallado	NO ha fallado	Al despacho para resolver



# APALANCAMIENTO FINANCIERO - CUATRENIO

	2020		2021		2022		2023	
TIPO DE CONTRATO	CONTRATOS	VALOR EJECUTADO	CONTRATOS	VALOR EJECUTADO	CONTRATOS	VALOR EJECUTADO	CONTRATOS	VALOR EJECUTADO
APALANCAMIENTO	RESOLUCION 970-2020 RESOLUCION 2017-2020 SS-CDCVI-422-2020 SS-CDCVI-954-2020	\$ 1.809.227.450	RESOLUCION 970-2020 SS-CDCVI-990-2021 SS-CDCVI-596-2021	\$ 1.383.824.847	SS-CDCVI-570-2022 SS-CDCVI-883-2022	\$ 1.625.626.986	SS-CDCVI-767-2023	\$ 750.000.000
SISTEMA GENERAL DE PARTICIPACION(SGP)	SS-CDCVI-720-2020	\$ 403.897.333	SS-CDCVI-742-2021	\$ 80.000.000	SS-CDCVI-717-2022	\$ 492.138.177	SS-CDCTI-522-2023	\$ 653.671.107
<b>TOTALES</b>		<b>\$ 2.213.124.783</b>		<b>\$ 1.463.824.847</b>		<b>\$ 2.117.765.163</b>		<b>\$ 1.403.671.107</b>



# RENTABILIDAD CONVENIOS INTERADMINISTRATIVOS- CUATRENIO

CONVENIOS INTERADMINISTRATIVOS CUATRENIO								
TIPO DE CONTRATO	2020		2021		2022		2023	
	VALOR EJECUTADO	UTILIDAD/PERDIDA	VALOR EJECUTADO	UTILIDAD/PERDIDA	VALOR EJECUTADO	UTILIDAD/PERDIDA	VALOR EJECUTADO	UTILIDAD/PERDIDA
PIC MEDINA	\$ 117.494.328	\$ 31.877.578	\$ 133.862.963	\$ 41.188.302	\$ 155.307.094	\$ 26.169.962	\$ 212.261.410	\$ 139.839
PIC PARATEBUENO	\$ 69.611.973	\$ 5.806.678	\$ 95.023.853	\$ 32.122.113	\$ 110.817.687	\$ 13.398.812	\$ 142.739.160	\$ 21.185.160
PIC UBALA	-	-	\$ 43.679.000	\$ 22.910.250	\$ 78.388.129	\$ 19.867.023	\$ 27.367.614	\$ 3.117.614
CERTIFICACIÓN DE LA POBLACIÓN EN CONDICIÓN DE DISCAPACIDAD MEDINA	-	-	-	-	\$ 1.558.296	\$ 1.558.296	-	-
CERTIFICACIÓN DE LA POBLACIÓN EN CONDICIÓN DE DISCAPACIDAD P/BUENO	-	-	-	-	-	-	\$ 1.175.160	\$ 1.175.160
DISCAPACIDAD DEPARTAMENTAL	-	-	-	-	-	-	\$ 7.197.855	\$ 7.197.855
CONCURRENCIA CHAGAS	-	-	-	-	\$ 280.371.636	\$ 92.174.691	\$ 456.400.718	\$ 63.104.532
CONCURRENCIA INSPECCIÓN VIGILANCIA Y CONTROL (I.V.C).	-	-	\$ 32.461.984	\$ 15.687.319	\$ 29.860.390	\$ 4.685.300	\$ 43.632.011	\$ 2.791.526
CONCURRENCIA - S.S.A.A.J	-	-	\$ 44.489.912	\$ 6.145.596	-	-	-	-
CONCURRENCIA – PRASS COVID-19	\$ 29.483.196	\$ 7.106.720	\$ 96.553.690	\$ 37.189.914	-	-	-	-
CONCURRENCIA – ETV ZONOSIS	\$ 41.369.567	\$ 9.765.067	\$ 73.002.362	\$ 27.166.910	-	-	-	-
CONCURRENCIA - COVID MEDINA	\$ 147.705.432	\$ 38.533.964	-	-	-	-	-	-
CONCURRENCIA - MIGRANTES	\$ 7.587.158	\$ 989.630	-	-	-	-	-	-
CONCURRENCIA – A.P.S.	-	-	\$ 84.423.424	\$ 16.388.256	\$ 136.315.374	\$ 17.800.268	\$ 179.560.691	\$ 72.236.315
VACUNACION PAI	-	-	\$ 24.450.112	\$ 7.441.320	-	-	-	-
SALUD MENTAL	-	-	\$ 11.779.059	\$ 8.364.839	-	-	-	-
<b>TOTALES</b>	<b>\$ 413.251.654</b>	<b>\$ 94.079.637</b>	<b>\$ 639.726.359</b>	<b>\$ 214.604.819</b>	<b>\$ 792.618.606</b>	<b>\$ 175.654.352</b>	<b>\$ 1.070.334.619</b>	<b>\$ 170.948.001</b>
	<b>% DE UTILIDAD</b>	<b>22,77%</b>	<b>% DE UTILIDAD</b>	<b>33,55%</b>	<b>% DE UTILIDAD</b>	<b>22,16%</b>	<b>% DE UTILIDAD</b>	<b>15,97%</b>



EMPRESA SOCIAL DEL ESTADO  
REGIÓN DE SALUD  
MEDINA



[www.esehospitalmedina.gov.co](http://www.esehospitalmedina.gov.co)



@esehospitalmedina

# CONVENIOS DE INVERSIÓN (OBRA)CUATRENIO

ITEM	NO. CONVENIO	OBJETO	ENTIDAD	VALOR CONVENIO	VALOR EJECUTADO 2022	VALOR EJECUTADO 2023	SALDO POR EJECUTAR	PORCENTAJE DE EJECUCIÓN	ESTADO
1	ICCU 872 DE 2021	AUNAR ESFUERZOS TECNICOS ADMINISTRATIVOS Y FINANCIEROS PARA LA CONSTRUCCION DE EDIFICIO DE HOSPITALIZACION SALA DE URGENCIAS Y TERMINACION DE LAS AREAS DE URGENCIAS Y LABORATORIO CLINICO DEL CENTRO DE SALUD DEL MUNICIPIO DE PARATEBUENO CUNDINAMARCA	ICCU	\$3.516.283.515	\$483.304.106	\$1.631.424.221	\$1.401.555.187	60,14%	EN EJECUCIÓN
2	ICCU 881 DE 2021	AUNAR ESFUERZOS TECNICOS ADMINISTRATIVOS Y FINANCIEROS PARA CONSTRUCCIN DE SALAS DE CIRUGÍA PARA LA ESE HOSPITAL NUESTRA SEÑORA DEL PILAR DE MEDINA CUNDINAMARCA	ICCU/SECRETARIA DE SALUD	\$2.249.609.994	\$221.232.249	\$921.010.909	\$1.107.366.836	50,77%	EN EJECUCIÓN
3	ICCU 882 DE 2021	AUNAR ESFUERZOS TECNICOS ADMINISTRATIVOS Y FINANCIEROS PARA CONSTRUCCION EDIFICIO FISIOTERAPIA Y REMODELACION EDIFICIO ANTIGUO DE URGENCIAS PARA FARMACIA Y CONSULTORIOS ESPECIALISTAS DE LA ESE HOSPITAL NUESTRA SEÑORA DEL PILAR DE MEDINA CUNDINAMARCA	ICCU/SECRETARIA DE SALUD	\$1.274.996.485	\$496.117.534	\$651.373.927	\$127.505.024	89,99%	EN EJECUCIÓN
4	ICCU 925 DE 2021	AUNAR ESFUERZOS TECNICOS ADMINISTRATIVOS Y FINANCIEROS PARA LA ADECUACION EXTERIORES DEL PUESTO DE SALUD DE LA INSPECCION DE MAYA DEL MUNICIPIO DE PARATEBUENO CUNDINAMARCA	ICCU	\$178,000,000	\$178,000,000	\$0	\$0	100%	EJECUTADO
<b>VALOR TOTAL</b>				<b>\$7.218.889.994</b>					



EMPRESA SOCIAL DEL ESTADO  
REGIÓN DE SALUD  
MEDINA



[www.esehospitalmedina.gov.co](http://www.esehospitalmedina.gov.co)



@esehospitalmedina

# CONVENIOS DE INVERSIÓN (OBRA)CUATRENIO

**AVANCE DE OBRA: 89,99% - EN EJECUCIÓN**

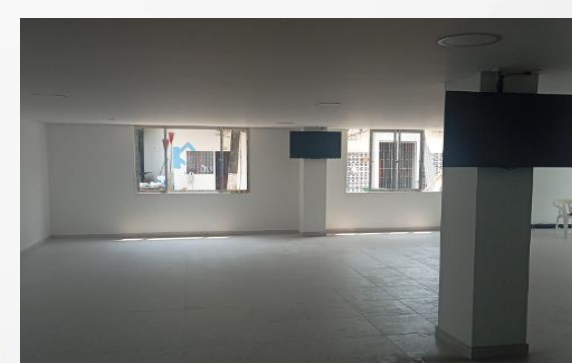
AUNAR ESFUERZOS TECNICOS ADMINISTRATIVOS Y FINANCIEROS PARA CONSTRUCCION EDIFICIO FISIOTERAPIA Y REMODELACION EDIFICIO ANTIGUO DE URGENCIAS PARA FARMACIA Y CONSULTORIOS ESPECIALISTAS DE LA ESE HOSPITAL NUESTRA SEÑORA DEL PILAR DE MEDINA CUNDINAMARCA



# CONVENIOS DE INVERSIÓN (OBRA) CUATRENIO

**AVANCE DE OBRA: 50,7% - EN EJECUCIÓN**

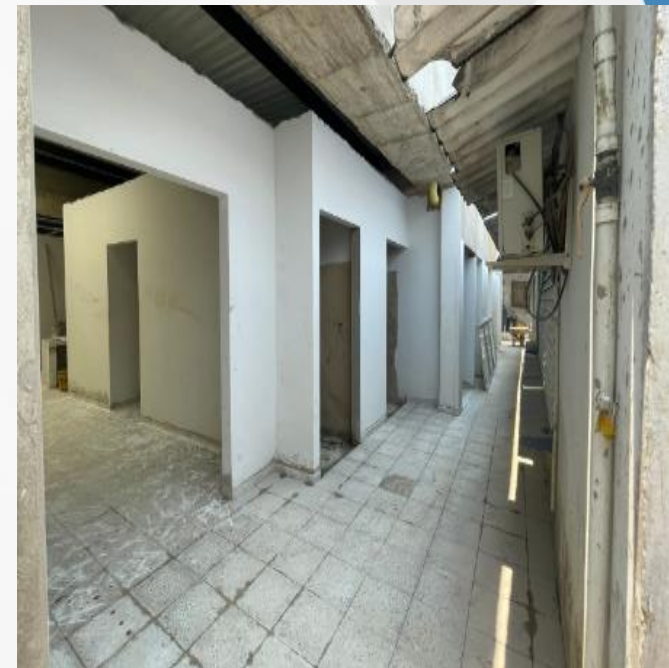
AUNAR ESFUERZOS TECNICOS ADMINISTRATIVOS Y FINANCIEROS PARA CONSTRUCCIN DE SALAS DE CIRUGÍA PARA LA ESE HOSPITAL NUESTRA SEÑORA DEL PILAR DE MEDINA CUNDINAMARCA



# CONVENIOS DE INVERSIÓN (OBRA) CUATRENIO

**AVANCE DE OBRA: 60,14% - EN EJECUCIÓN**

AUNAR ESFUERZOS TECNICOS ADMINISTRATIVOS Y FINANCIEROS PARA LA CONSTRUCCION DE EDIFICIO DE HOSPITALIZACION SALA DE URGENCIAS Y TERMINACION DE LAS AREAS DE URGENCIAS Y LABORATORIO CLINICO DEL CENTRO DE SALUD DEL MUNICIPIO DE PARATEBUENO CUNDINAMARCA



[www.esehospitalmedina.gov.co](http://www.esehospitalmedina.gov.co)



@esehospitalmedina



EMPRESA SOCIAL DEL ESTADO  
REGIÓN DE SALUD  
MEDINA

# CONVENIOS DE INVERSIÓN (OBRA) CUATRENIO

**AVANCE DE OBRA: 100% - EJECUTADA – PAGO  
REALIZADO AL 100%**

AUNAR ESFUERZOS TECNICOS ADMINISTRATIVOS Y FINANCIEROS PARA LA ADECUACION EXTERIORES DEL PUESTO DE SALUD DE LA INSPECCION DE MAYA DEL MUNICIPIO DE PARATEBUENO CUNDINAMARCA



## 6.1 PLAN MANTENIMIENTO HOSPITALARIO



La Empresa Social del Estado Región de Salud Medina se complace en informar sobre los avances implementados en cumplimiento del Decreto 1769 de 1994 y la Circular Externa N° 29 del 13 de marzo de 1997, los cuales establecen el programa de Mantenimiento Hospitalario.



EMPRESA SOCIAL DEL ESTADO  
REGIÓN DE SALUD  
MEDINA



[www.esehospitalmedina.gov.co](http://www.esehospitalmedina.gov.co)



@esehospitalmedina

## 6.2 INVERSION AL PLAN MANTENIMIENTO HOSPITALARIO

VIGENCIA	INFRAESTRUCTURA	EQUIPOS INDUSTRIALES Y BIOMEDICOS	TOTAL
2020	\$ 76.863.385,00	\$ 260.549.692,00	\$ 337.413.077,00
2021	\$ 141.933.616,00	\$ 296.866.958,00	\$ 438.800.574,00
2022	\$ 203.316.000,00	\$ 360.641.947,00	\$ 563.957.947,00
2023	\$ 232.526.451,00	\$ 432.600.937,00	\$ 665.127.388,00

Durante el período 2020-2023, se observó un incremento anual en el presupuesto asignado al programa de mantenimiento hospitalario. En detalle, se registró **un aumento del 30% para el año 2020-2021**, del **29% para el 2021-2022**, y del **18% para la vigencia 2022-2023**. En conjunto, estos incrementos se tradujeron en un aumento promedio del 26% durante el período mencionado. Estos datos demuestran el compromiso de la Empresa Social del Estado Región de Salud Medina para asegurar el cumplimiento de su objetivo misional.



# PROCESOS NUEVOS

- Fumigación y lavado de tanques de almacenamiento de agua
- Mantenimiento preventivo a la Red de Gas Medicinal
- Mantenimiento preventivo a los compresores
- Mantenimiento preventivo a la red eléctrica

## Procesos de los cuales aumentaron su frecuencia de mantenimientos preventivos

- Mantenimiento preventivo a las plantas eléctricas
- Mantenimiento a la red de cadena de frío
- Mantenimiento a la infraestructura



## 2. TIEMPO DE OPORTUNIDAD DE RESPUESTA EN LOS MANTENIMIENTOS PREVENTIVOS O CORRECTIVOS EN INFRAESTRUCTURA

Es importante destacar que al realizar mantenimientos preventivos de forma más frecuente en la infraestructura garantiza una reducción en la necesidad de realizar mantenimientos correctivos. Esto se traduce en una mejora significativa en la calidad de la prestación de servicios en cada una de las regiones atendidas.

OPORTUNIDAD DE RESPUESTA MANTENIMIENTOS EN INFRAESTRUCTURA	VIGENCIA	PROM DIAS	ACTIVIDADES
	2020	2,0	186
	2021	3,5	210
	2022	2,2	498
	2023	2,8	394

VIGENCIA	\$ ASIGNADO INFRAESTRUCTURA	\$ EJECUTADO EN INFRAESTRUCTURA	% UNIDAD DE GASTO EN INFRAESTRUCTURA
2020	\$ 76.863.385,00	\$ 69.986.983,00	91%
2021	\$ 141.933.616,00	\$ 132.625.279,00	93%
2022	\$ 203.316.000,00	\$ 208.967.113,00	103%
2023	\$ 232.526.451,00	\$ 223.359.892,00	96%



EMPRESA SOCIAL DEL ESTADO  
REGIÓN DE SALUD  
MEDINA



## 2. SOLICITUDES DE MANTENIMIENTO EN LOS EQUIPOS INDUSTRIALES Y BIOMEDICOS –MANTENIMIENTO CORRECTIVO

Crear una solicitud de mantenimiento no solo atiende a necesidades críticas, como fallas o inoperatividad de equipos, sino que también da inicio a un proceso de corrección.

	2022	2023
N° DE SOLICITUDES DE MANTENIMIENTO	114	69
N° DE SOLICITUDES CUMPLIDAS	102	64
N° DE SOLICITUDES NO CUMPLIDAS	1	5
N° DE SOLICITUDES ANULADAS	11	0
PROMEDIO DE SATISFACCIÓN CLIENTE INTERNO DE 1-5	3,9	4,8
TIEMPO PROMEDIO DE RESPUESTA EN DIAS		4,8



# LOGROS Y RECONOCIMIENTOS VIGENCIAS 2020 - 2023



[www.esehospitalmedina.gov.co](http://www.esehospitalmedina.gov.co)



@esehospitalmedina

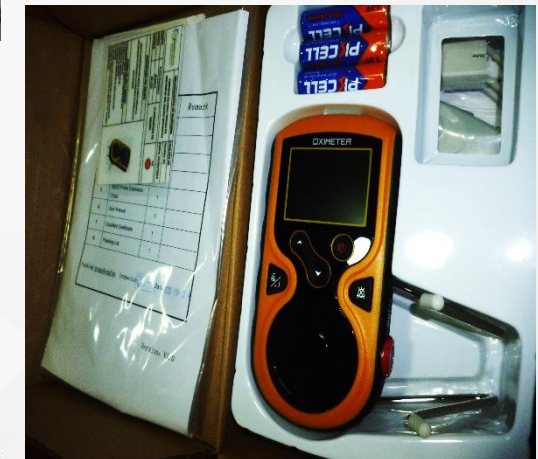


EMPRESA SOCIAL DEL ESTADO  
REGIÓN DE SALUD  
MEDINA

# DONACIONES 2020



Equipos de Comunicación y Cómputo: \$ 28.571.040  
 Equipos Médicos y Científico: \$ 236.063.800  
 Equipo de Oficina \$ 1.040.000  
**GRAN TOTAL \$ 265.674.840**



EMPRESA SOCIAL DEL ESTADO  
 REGIÓN DE SALUD  
 MEDINA



[www.esehospitalmedina.gov.co](http://www.esehospitalmedina.gov.co)



@esehospitalmedina

# DONACIONES 2021



Equipos Médicos:	\$ 289.662.672
Equipos de Cómputo	\$ 48.267.990
Equipo de Hotelería	\$ 1.868.900
Equipo de Oficina	\$ 1.040.000
Mobiliario Médico	\$ 2.807.720
<b>GRAN TOTAL</b>	<b>\$ 343.647.282</b>



# DONACIONES 2022



Librería Laboratorio Clínico  
 Fundación Drugs for Neglected Diseases initiative (DNDi) - Latin America  
 DONACIÓN EQUIPO ANALIZADOR DE MUESTRAS DE CHAGAS

La fundación Drugs for Neglected Diseases initiative (DNDi)- Latin America, realiza donación de equipo Micro Eliza (MINDRAY) al laboratorio clínico de la sede Hospital Nuestra Señora del Pilar, que permite el lavado, el procesamiento e incubadora para el análisis y resultados de las muestras de Chagas, la estrategia "AYÚDANOS A SABER CUANTOS SOMOS Y DONDE ESTAMOS".



CORPOGUAVIO sigue fortaleciendo la Gestión Sostenible de los Residuos Peligrosos - RESPEL y los Residuos Posconsumo

La Empresa Social del Estado Región de Salud Medina, logra incentivo de un contenedor de ruedas de 660 Litros con ruedas y de una caneca de 20 litros para el manejo interno de los residuos hospitalarios, por la buena gestión en el diligenciamiento de la plataforma destinada por el IDEAM para el "registro de generadores de residuos o



Empresa Social del Estado HOSPITAL NUESTRA SEÑORA DEL PILAR DE MEDINA  
 DR. NICOLAS GARCÍA BUSTOS - GOBERNADOR DE CUNDINAMARCA  
 ENTREGA DE AMBULANCIA MEDICALIZADA

#AmbulanciaMedicalizada La Empresa Social del Estado Hospital Nuestra Señora del Pilar de Medina en dirección de la Gerente Lina Ynneth Vega Hidalgo, recibió Ambulancia Medicalizada para el funcionamiento y prestación de servicios en salud a nuestros usuarios..



Insumos para aseo y Desinfección	\$ 1,344,000
Equipos de Laboratorio Clínico	\$ 8,978,916
Elementos para Protección Personal	\$ 4,744,533
Elementos para recolección de Residuos Peligrosos	\$ 2,452,783
Equipos de Cómputo	\$ 3,490,200
Ambulancia (TAM) y equipos	\$ 212.622.893
Insumos para Programa de Chagas	\$ 4,572,000
<b>TOTAL</b>	<b>\$ 238,205,325</b>

# DONACIONES 2023



Insumos para Lactancia materna	\$ 3.000.000
Ambulancias y equipos	\$1.090.477.146
Equipos de Cómputo	\$ 49.241.781
Insumos médicos	\$ 9.432.755
Equipos Industrial	\$ 2.165.000
Equipo de Oficina	\$ 23.699.200
<b>GRAN TOTAL</b>	<b>\$1.178.015.882</b>



EMPRESA SOCIAL DEL ESTADO  
REGIÓN DE SALUD  
MEDINA



[www.esehospitalmedina.gov.co](http://www.esehospitalmedina.gov.co)



@esehospitalmedina



# TRANSPORTE ASISTENCIAL MEDICALIZADA TAM



**ODT 609 MEDINA**



**ODT 523 MEDINA**



# TRANSPORTE ASISTENCIAL BÁSICO TAB



ODT 623 MEDINA

ODT 625 PARATEBUENO



# MEJORAMIENTO PUESTO DE SALUD SAN PEDRO DE JAGUA

Proyecto gestionado por la Gerencia con la Empresa Ecopetrol por un valor **\$280.500.000**

1. Cambio de la cubierta principal
2. Remodelación del techos y cielo rasos
3. Arreglos locativos de paredes, pisos y canales
4. Arreglos de habitación médica, baño y cocina
5. Donación de dos (2) aires acondicionados y varios ventiladores



**VIDEO 1**

EMPRESA SOCIAL DEL ESTADO  
REGIÓN DE SALUD  
MEDINA



[www.esehospitalmedina.gov.co](http://www.esehospitalmedina.gov.co)



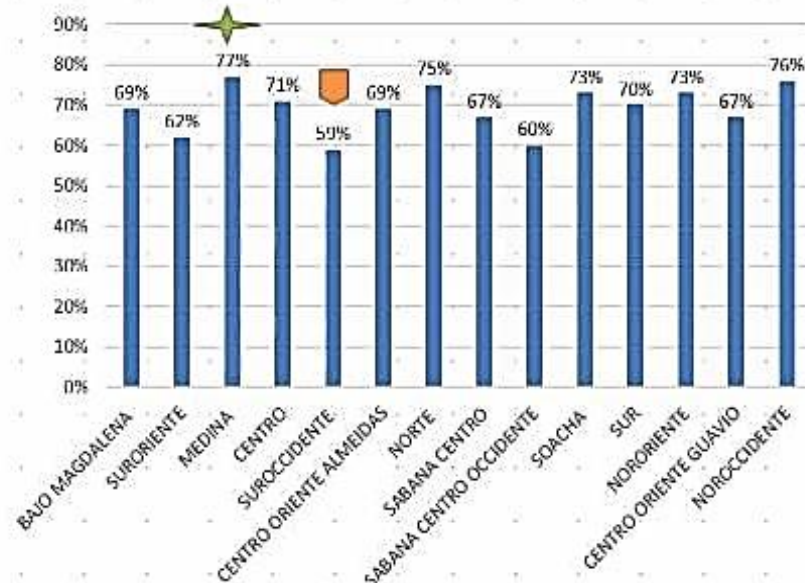
@esehospitalmedina

# MODERNIZACION DE LA RED PUBLICA DE SERVICIOS DE SALUD - CUNDINAMARCA

## ESE REGION DE SALUD MEDINA

	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022
PUNTAJE	50,5	47,37	50,55	87,17	65	91,6	69,8
LUGAR ENTRE LAS 51 ESE	10mo lugar	29avo lugar	17avo lugar	7mo lugar	1er Lugar	1er Lugar	4to. Lugar

CALIFICACIÓN PROMEDIO DE REGIONES DE SALUD 2023



**LINA YINNETH VEGA HIDALGO**

Representante Legal

**WALDO ALEXANDER HIDALGO MARTIN**

Coordinador Administrativo

**LINA KATERINE SANCHEZ**

Coordinadora Científica

**JESICA FERNANDA MORENO PERILLA**

Jefe Consulta Externa

**SANDRA EMMA ULLOA GARZON**

Apoyo Profesional Presupuesto

**DIANA PAOLA CARREÑO LOPEZ**

Líder de Seguridad y Salud en el Trabajo

**OSCAR MAURICIO SANCHEZ**

Apoyo a Talento Humano

**YESICA YINETH HIDALGO**

Apoyo Contratación

**GERMAN ALFREDO MANCERA**

Asesor Jurídico

**FRANCY YASMITH RODRIGUEZ**

Líder SIAU

**MOLCHIZU ARANGO GARCIA**

Líder de Calidad

**CARLOS ANDRES BUSTOS NOVA**

Líder de Planeación

**SANDRA YOLIMA ROJAS REYES**

Líder de Control Interno

**ADRIANA MARCELA BUITRAGO CORREA**

Contador Público

**ERIKA ROCIO ALVARADO**

Apoyo Profesional Cartera

**CRISTHIAN ARDILA**

Psicólogo Líder de Humanización

**YADIRA GARZON CARDENAS**

Apoyo Profesional Talento Humano

**JUAN CARLOS CALDERON**

Apoyo Profesional Contratación

**JANNORS SNEIDER PERILLA**

Coordinador de Proyectos

**YANIRA BLANCA NIEVES GARZON**

Auxiliar Administrativo



EMPRESA SOCIAL DEL ESTADO  
REGIÓN DE SALUD  
MEDINA



[www.esehospitalmedina.gov.co](http://www.esehospitalmedina.gov.co)



@esehospitalmedina



## Medina

Hospital Nuestra Señora del Pilar



**601 6651178 Opcion 1**

Carrera 7 No 11 - 38



## Paratebueno

Centro de Salud



**601 6651178 Opcion 2**

Carrera 9 No 3 - 20



## San Pedro de Jagua

Puesto de Salud



**601 6651178 Opcion 3**

Carrera 4 No 4 - 22



## Maya

Puesto de Salud Milagros de Maya



**601 6651178 Opcion 4**

Carrera 2 No 2 - 64



@esehospitalmedina



@esehospitalmedina



[www.esehospitalmedina.gov.co](http://www.esehospitalmedina.gov.co)



[gerencia@esehospitalmedina.gov.co](mailto:gerencia@esehospitalmedina.gov.co)

[contactenos@esehospitalmedina.gov.co](mailto:contactenos@esehospitalmedina.gov.co)

Fe, gratitud y alegría.  
Así cierro este momento.  
Termino un ciclo y continúo con  
nuevos desafíos y la certeza de que  
hice un buen trabajo.

Gracias

